# Rapport annuel 2018

## *VERSION ABRÉGÉE*

**Association régionale de soccer de l'Estrie**

**350, rue Terrill, bureau 271**

**Sherbrooke (Québec) J1E 3S7**

*« Les gagnants trouvent des moyens; les perdants trouvent des excuses… »*

**FRANKLIN ROOSEVELT**

*« Le succès est de se promener d'échecs en échecs tout en restant motivé »*

**WINSTON CHURCHILL**

**SOCCER ESTRIE**
350, rue Terrill, bureau 271
Sherbrooke (Québec) J1E 3S7
Tél. : 819 564-6700 | Téléc. : 819 564-6701
*soccer-estrie.qc.ca*

**TWITTER :** @SoccerEstrie

**YOUTUBE :** youtube.com/soccerestrie

**FACEBOOK :** facebook.com/soccerestrie

**Ce document est une VERSION ABRÉGÉE du rapport annuel 2018. Pour le rapport complet, consultez le site Web de l'Association à l'adresse suivante :**

**www.soccer-estrie.qc.ca / Administration / Rapport annuel**

# Assemblée générale annuelle 2018

**Lundi, 10 décembre 2018 - 19h00**
**Centre Julien-Ducharme, local 211**
**1671 Chemin Duplessis, Sherbrooke**

***« L'expérience est cette chose merveilleuse qui vous permet de reconnaître une erreur lorsque vous la faites à nouveau. »***

## Projet de l'ordre du jour

1. Ouverture de l'assemblée.
2. Présentation des lettres de créance des délégués de membre ordinaire.
3. Vérification du droit de présence et du droit de vote.
4. Lecture et adoption de l'ordre du jour de l'AGA 2018.
5. Lecture et adoption du procès-verbal de l'AGA 2017.
6. Rapports :
   - 6.1 Présidence.
   - 6.2 Trésorerie (approbation).
   - 6.3 Autres rapports.
7. Amendements aux statuts et règlements (approbation).
8. Élections des membres dirigeants :
   - 8.1 Nomination d'un président d'élection.
   - 8.2 Nomination d'un secrétaire d'élection.
   - 8.3 Élections (président, 2e vice-président).
9. Nomination d'un expert-comptable.
10. Affaires nouvelles.
11. Suggestions des membres.
12. Levée de l'assemblée.

# Rapport du président

Chers amis du soccer,

À titre de président de Soccer Estrie et au nom de son conseil d'administration, je vous présente mon rapport annuel 2018. Ce fut une année de réflexions, de réalisations, de mise en chantier et d'actions concertées.

Le rôle de Soccer Estrie est, entre autres, d'accompagner les clubs sous sa gouverne à promouvoir le soccer, participer à la vie régionale et d'en faire bénéficier à tous, selon les règles de la Fédération de soccer du Québec, maintenant Soccer Québec (inspiration estrienne?) et de l'Association canadienne. De ce principe fondamental, notre comité exécutif a planché, depuis le début de cette année, sur des énoncés clairs de mission, de vision et de valeurs qui nous sont propres. Ceux-ci visent à guider nos décisions actuelles et à venir, pour le bien et l'essor du soccer dans notre région. C'est ainsi qu'à la dernière rencontre du conseil d'administration, furent acceptées notre mission, notre vision et nos valeurs de respect, de solidarité et d'excellence.

Au Mérite sportif de l'Estrie en février dernier, M. Vincent Orsida fut reconnu à titre d'entraîneur AAA pour l'excellente prestation des U17 AAA de l'année précédente. Au terme de cette saison, M. Orsida a permis aux seniors AAA de rayonner sur la scène provinciale en passant à un tout petit point d'une autre participation nationale. Bravo et bonne continuation!

Nos deux équipes, féminine et masculine, ont pris part à la 53e finale des Jeux du Québec à Thetford Mines. L'expérience acquise dans cette compétition d'envergure a certainement permis aux jeunes, à leurs éducateurs et aux accompagnateurs de grandir et de gagner en confiance et en connaissances, mais surtout de prendre plaisir à un événement souvent unique dans une vie d'athlète. Notons l'exploit de notre sélection masculine qui, à son 2e match, a battu la sélection de Montréal, une des plus pressenties pour accéder aux grands honneurs! Encore une fois, bravo et bonne continuation!

En tant que président, je m'étais fixé l'objectif d'être plus présent que l'année précédente aux événements de notre belle région. Par conséquent, voici une liste des endroits où j'ai pu me rendre pour apprécier et applaudir le travail accompli tant par les organisateurs que par leur équipe de bénévoles passionnés et engagés:

- Festival d'ouverture U9-U10 et Festi-Tour de Magog;
- Jeux du Québec à Thetford Mines;
- Tournoi des Frontières à Coaticook;
- Tournoi de fin de saison U11-U12 à Sherbrooke et Windsor;
- Festival de fin de saison U9-U10 à Windsor;
- Match de la « Finale des 4 » du Mistral senior AAA;
- Gala de fin de saison du CS Magog.

Pour l'année à venir, j'aimerais avoir l'occasion d'en faire davantage et de me rendre chez vous, dans votre réalité, pour mieux saisir vos besoins, vous supporter et vous féliciter. J'en profite pour souhaiter la bienvenue à Lac Mégantic comme 9e club de notre Association régionale et sa présidente, Mme Martine

Pelletier. Votre présence et votre participation aux discussions du conseil d'administration contribuent déjà au développement régional du soccer.

La réforme de la Reconnaissance des clubs crée un grand remous dans l'univers du soccer canadien. De ce fait, nous sommes sujets aux changements à venir dans nos habitudes, dans nos rôles, mettant en relief l'essentiel qui, lui, ne change pas: la saine pratique du soccer. C'est dans cet état des choses et d'esprit que j'ai accepté l'invitation du vice-président de Soccer Québec et responsable du comité technique provincial, M. Francis Millien, à siéger sur le comité technique de Soccer Québec. Je me permets de croire que de cette position, j'agis comme un relais de plus pour que notre région ait une meilleure vue d'ensemble sur les grandes orientations de ce projet pancanadien, mais aussi sur les tâches à accomplir, les responsabilités qui incombent à chaque club et les objectifs à atteindre pour chacun. Ainsi, pour le début 2019, j'ai déjà lancé une invitation au président, M. Pierre Marchand, au directeur général, M. Mathieu Chamberland, et au directeur technique, M. Éric Leroy, tous de Soccer Québec, à venir nous informer et présenter les tenants et aboutissants de cette refonte, et ce que ça veut dire pour nous ici en Estrie.

Des remerciements d'usage et mérités vont aux dévoués employés de Soccer Estrie: à Sylvie Couture, notre comptable et registraire régionale; à Louis Provencher, notre directeur technique; à Sheila Couture (félicitations pour ton prix bien mérité en arbitrage) et David Guicherd, nos adjoints au technique; à Daniel St-Martin, notre coordonnateur administratif et à l'arbitrage; à Jean-Lou Leduc-Paré pour sa contribution indéniable et nécessaire à la bonne marche de notre gala annuel; à André Cabana, notre directeur général et coordonnateur aux compétitions. Sans leurs compétences distinctes, expériences combinées et professionnalisme, la gestion de notre Association régionale ne serait pas possible et remplir notre mandat ne serait pas envisageable.

Un merci bien senti à tous les membres du comité exécutif, MM. Louis-Michel Côté, Richard Hébert, Jean Bossé, et aux gouverneurs de Soccer Estrie pour votre dévouement, pour votre souci des jeunes et de la bonne marche de notre Association régionale. En grands traits, je souligne l'apport inestimable et incontournable d'un de nos membres de la première heure: M. Jacques Duquette, 2e vice-président à Soccer Estrie. Sa contribution au fil des ans fut d'ailleurs soulignée en grandes pompes lors du Gala annuel de Soccer Québec, soit l'Avant-Match 2018. M. Duquette fit son entrée au Panthéon du Soccer Québécois! À toi, cher Jacques, un merci immense pour ta contribution exceptionnelle qui fait encore rayonner le soccer dans notre région, au Québec et bien au-delà de nos frontières. À vous tous, merci encore, bravo et bonne continuation!

En terminant, Franklin Roosevelt a dit en grande période de changements: *« Les gagnants trouvent des moyens; les perdants trouvent des excuses… »*. Winston Churchill a renchéri en disant que *« Le succès est de se promener d'échecs en échecs tout en restant motivé »*. On ne doit donc pas craindre l'échec ni trouver d'excuses pour remplir notre mission au meilleur de nos connaissances et pour le plus grand bien de tous. Avançons ensemble, en se faisant confiance, vers une nouvelle année, de nouveaux défis, pour grandir et faire grandir. Bravo! Bonne continuation!

Joyeuses Fêtes à tous.

**Richard Pierre-Gilles**
Président du conseil d'administration

## Rapport du directeur général

Avec ce présent rapport, je complète ma 7e année à la direction générale de Soccer Estrie. En 2018, nous avons dû assumer une perte de 555 joueurs durant la saison estivale. L'encadrement de nos jeunes joueurs âgés de 4 à 8 ans est crucial, puisque la forte baisse des membres se situe en grande partie dans ces catégories (350). Soccer Estrie et les clubs doivent être avant-gardistes et trouver des solutions afin d'enrayer cette perte de joueurs.

2018 a vu la naissance d'un 9e club dans la région et je profite de l'occasion pour souhaiter tout le succès nécessaire au Galaxie de la région de Mégantic.

Nous avons profité de cette année pour se doter d'un ADN propre à notre organisation. En effet, le conseil d'administration a voté unanimement en faveur de la mise en place des trois piliers qui se trouveront à la base de toute notre planification et qui influenceront le futur de notre organisation : notre mission, notre vision et nos valeurs. Vous les trouverez à la dernière page de ce rapport. Nous avons également profité de l'occasion pour épurer le logo de Soccer Estrie que vous pouvez voir sur la page couverture.

Pour faire suite à ce nouveau souffle, la priorité sera bien évidemment l'élaboration d'un plan stratégique qui nous guidera vers nos prochains défis et nous permettra d'élaborer divers objectifs à moyen et long terme.

Un des gros défis à prévoir pour 2019 est la mise en place du programme de la reconnaissance des clubs de Soccer Canada. Nous devrons nous assurer que l'ensemble des membres y trouve son compte et éviter de négliger la base au détriment de l'élite.

J'aimerais féliciter tous les bénévoles et employés qui œuvrent au sein des clubs pour le travail acharné à la cause qui nous est commune; soit le développement du soccer à tous les niveaux. Je tiens également à remercier le personnel de Soccer Estrie pour leur appui inconditionnel, pour la compétence que chacun démontre dans son travail et surtout, surtout, pour leur indéfectible fidélité à l'Association et à ce qu'elle représente. Merci infiniment, sans vous, rien ne serait possible.

Je tiens à remercier notre président M. Richard Pierre-Gilles ainsi que les membres du comité exécutif et du conseil d'administration qui me soutiennent dans ma tâche et qui m'honorent de leur confiance.

En terminant, je désire féliciter un ami de longue date pour son intronisation au Temple de la renommée du soccer québécois. Bravo Jacques Duquette pour cet honneur pleinement mérité après plus 49 ans d'implication dans ce magnifique sport qu'est le soccer. Jacques se joint ainsi à d'autres grands noms de la région qui ont déjà été intronisés : Georges Laurent, Roger Frot, Sonia Denoncourt, Sylvie Béliveau et Brigitte Frot.

**André Cabana**
Directeur général

## Conseil d'administration

Voici les membres du conseil d'administration de Soccer Estrie en 2018 :

| Titres / clubs | Noms | Présences aux réunions |
|---|---|---|
| Président | Richard Pierre-Gilles | 4 sur 5 |
| 1er vice-président | Louis-Michel Côté | 3 sur 5 |
| 2e vice-président | Jacques Duquette | 2 sur 5 |
| Secrétaire-trésorier | Richard Hébert | 5 sur 5 |
| Directeur | Jean Bossé | 4 sur 4 |
| Éclipse de Coaticook-Compton | Dominic Arsenault | 4 sur 5 |
| Magnum de Danville-Asbestos | Steve Bilodeau | 2 sur 5 |
| Dribbleurs du Haut-Saint-François | Éric Tremblay | 4 sur 5 |
| Memphré de Magog | Julie Desmarais | 5 sur 5 |
| Celtic de Richmond | Andrea Barrie | 1 sur 5 |
| Mistral de Sherbrooke (1) | Mario Boutin<br>Adolphe Adihou | 2 sur 5 |
| Mistral de Sherbrooke (2) | Guillaume Sergerie-Levac<br>Sylvain Demers | 3 sur 5 |
| Mistral de Sherbrooke (3) | Abdallah Raouj | 5 sur 5 |
| Mistral de Sherbrooke (4) | Denis Gaulin | 5 sur 5 |
| Mistral de Sherbrooke (5) | ??<br>Romuald Martin | 0 sur 1<br>3 sur 4 |
| Mistral de Sherbrooke (6) | Michel Couturier | 5 sur 5 |
| Phénix de Stoke | Yvon De Blois | 0 sur 5 |
| Nitro de Windsor | Dany Davey | 4 sur 5 |

## Rapport du secteur communication

**Site Web (soccer-estrie.qc.ca) :** Refait complètement en 2017, le site Web de Soccer Estrie continue d'être l'une des plaques tournantes de nos communications. Nos membres y trouvent toutes les informations pertinentes aux différents programmes de la région et toutes les autres informations utiles au déroulement du soccer en Estrie. Dans le cadre de mes fonctions, j'ai eu à maintenir le contenu à jour et à faire quelques ajustements.

| Site web - Statistiques annuelles | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Année** | **Visiteurs uniques** | **Nombre de visites** | **Pages visitées** | **Hits** |
| **2018** | **42 529** | **89 422** | **839 614** | **2 336 254** |
| **2017** | **38 847** | **78 263** | **602 985** | **2 012 784** |
| **2016** | **35 538** | **71 964** | **494 635** | **1 889 996** |
| **2015** | **31 653** | **58 598** | **288 548** | **1 731 200** |
| **2014** | **25 361** | **58 010** | **240 657** | **1 319 883** |

**Page Facebook :** Notre page Facebook demeure l'outil que nous utilisons le plus pour la transmission des informations régulières et qui sont d'ordre d'actualité. Nous transmettons l'information ponctuelle, comme la fermeture des terrains, et ce qui se passe en région. Principalement prises, tout au long de la saison, par Andréanne Beaudry, agente aux communications, notre page diffuse les photos de nos différentes activités, qui sont très recherchées et appréciées de tous. Le graphique ci-dessous vous permet de constater une progression constante des membres. En 2018, j'ai été le principal responsable du contenu, des publications et des partages.

**Gala Soccer Estrie :** Le Gala annuel de Soccer Estrie s'est tenu le dimanche 11 novembre 2018 devant près de 400 personnes. Ayant pour mission, cette année, de mieux représenter ses membres par l'ajout de certaines catégories, le nombre de récipiendaires a presque doublé. Ces derniers ont donc pu défiler sur le tapis vert, déroulé pour l'occasion, au Centre Québécor du Salésien de Sherbrooke. Au total, 33 trophées ont été décernés aux prestigieuses catégories régionales et 102 prix ont été remis aux récipiendaires de club.

| Lauréats régionaux | | | |
|---|---|---|---|
| **Catégories** | **Récipiendaires** | **Catégories** | **Récipiendaires** |
| **Club de l'année** | Le Memphré de Magog | **Gardien(ne) classe AA** | Olivier Prévost |
| **Événement de l'année** | Festi-Tour National Magog | **Gardien(ne) classe AAA** | Julien Masson-Lefebvre |
| **Personnalité de l'année** | Gérard Robinson | **Éducateur(trice) classe Loc.** | Sylvain Deblois |
| **Prix Leadership féminin** | Camille Rivard | **Éducateur(trice) classe A** | Sylvain Madore |
| **Prix Leadership masculin** | Jaysen St-Louis | **Éducateur(trice) classe AA** | David Seminaro |
| **Joueur classe locale** | Liam Fontaine | **Éducateur(trice) classe AAA** | Vincent Orsida |
| **Joueuse classe locale** | Alyson Martin | **Équipe masc. classe Locale** | Sherbrooke U14M L2-6 |
| **Joueur classe A** | Samuel Dubé | **Équipe fém. classe Locale** | Coaticook-Compton U14F L2 |
| **Joueuse classe A** | Arianne Codère | **Équipe masc. classe A** | Sherbrooke-JLL U19M D1-2 A |
| **Joueur classe AA** | Louis-Raphaël Leclerc | **Équipe fém. classe A** | Coaticook-Compton U14F A |
| **Joueuse classe AA** | Léa Capistran | **Équipe masc. classe AA** | Sherbrooke U15M AA |
| **Joueur classe AAA** | Mirko Hamel | **Équipe fém. classe AA** | Sherbrooke SF AA D1 |
| **Joueuse classe AAA** | Karina Fortier | **Équipe classe AAA** | Sherbrooke SM AAA |
| **Gardien classe locale** | William Jalbert | **Arbitre Espoir** | Antoine Nicol |
| **Gardienne classe locale** | Darlène Ouimette | **Arbitre Relève** | Audélie Constantineau |
| **Gardien classe A** | Clément Lemelin | **Arbitre Excellence** | Sheila Couture |
| **Gardienne classe A** | Camille Nikiema | | |

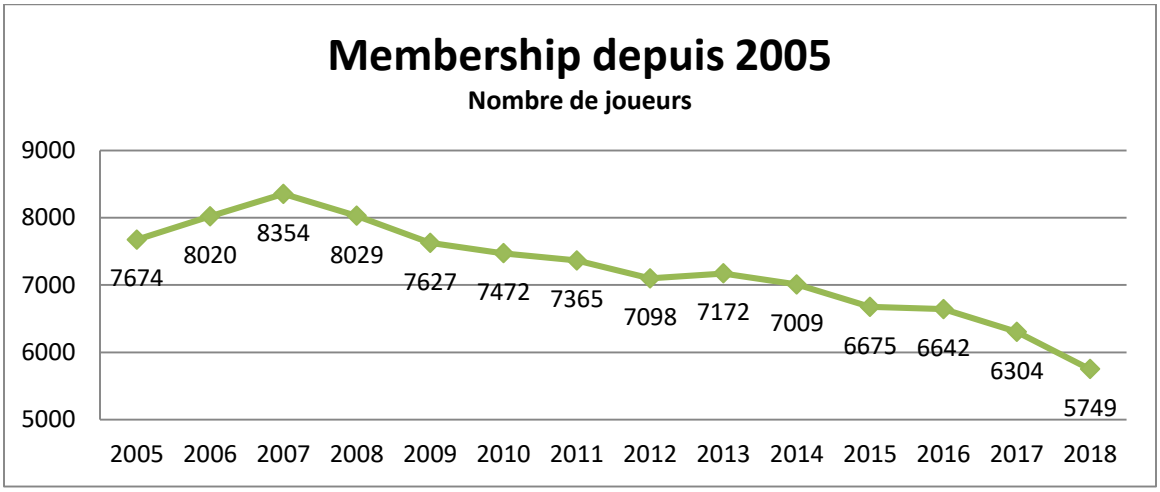
**Gala du Mérite sportif de l'Estrie :** Voici les nominés et gagnants du Mérite sportif de l'Estrie qui a eu lieu le 7 février 2018 :

| Catégories | Nominés |
|---|---|
| **Athlète féminine de niveau international en sport collectif** | Audrey Lagarde |
| **Athlète masculin de niveau canadien en sport collectif** | Daniel Kinumbe |
| **Athlète féminine de niveau québécois en sport collectif** | Mégane Chouinard - **Lauréate** |
| **Athlète masculin de niveau québécois en sport collectif** | Mirko Hamel |
| **Bénévole** | Richard Hébert |
| **Entraîneur de niveau provincial** | Vincent Orsida - **Finaliste** |
| **Équipe de niveau provincial** | Sherbrooke U17MAAA |
| **Manifestation sportive** | Les Zotentic (Sherbrooke) |
| **Officiel** | Jaouad Zaaiti |
| **Organisme sportif** | CS Éclipse de Coaticook |

## Rapport du secteur registrariat

Dans les prochaines pages, vous trouverez le rapport du membership en Estrie. Certaines statistiques ont été extraites afin de mettre en lumière certains faits.

**Membership 2018 :**




**Joueurs :** Voici les affiliations des joueurs actifs par club pour la saison 2018 :

| Club | 2016 | 2017 | 2018 | Écart |
|---|---|---|---|---|
| Coaticook-Compton | 437 | 401 | 359 | -42 |
| Danville-Asbestos | 277 | 218 | 233 | +15 |
| Haut-St-François | 431 | 489 (-65) | 428 | +4 |
| Magog | 603 | 552 | 524 | -28 |
| Région Mégantic | 0 | 0 (+65) | 72 | +7 |
| Richmond | 149 | 178 | 153 | -25 |
| Sherbrooke | 4138 | 3 924 | 3 437 | -487 |
| Stoke | 251 | 190 | 139 | -51 |
| Windsor | 356 | 352 | 404 | +52 |
| **Total joueurs** | **6 642** | **6 304** | **5 749** | **-555** |
| | | | | **-8,8%** |

**Autres :** Voici les affiliations des autres membres actifs pour la saison 2018 :

| Entraîneur, instructeur, gérant, physio et bénévole - Saison 2018 | |
|---|---|
| **Féminin** | **Masculin** |
| 244 (28,8 %) | 604 (71,2 %) |
| **TOTAL : 848** | |

# Membership par club / sexe / âge

| FÉMININ | Cat. | Coat. | Danv. | HSF | Magog | Még. | Richm. | Sherb. | Stoke | Wind. | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | U4 | 3 | 2 | 6 | 12 | | 3 | 51 | 1 | 1 | **79** |
| | U5 | 6 | 3 | 7 | 7 | | 4 | 55 | 3 | 13 | **98** |
| | U6 | 5 | 4 | 17 | 16 | | 4 | 60 | 6 | 19 | **131** |
| | U7 | 4 | 3 | 11 | 12 | | 6 | 69 | 2 | 11 | **118** |
| | U8 | 9 | 4 | 12 | 14 | | 4 | 58 | 5 | 6 | **112** |
| | U9 | 12 | 5 | 10 | 13 | 3 | 1 | 63 | 3 | 12 | **122** |
| | U10 | 10 | 10 | 15 | 14 | 1 | | 91 | 6 | 10 | **157** |
| | U11 | 12 | 6 | 11 | 21 | | | 84 | 5 | 13 | **152** |
| | U12 | 17 | 11 | 9 | 13 | | 2 | 87 | 3 | 4 | **146** |
| | U13 | 10 | 12 | 6 | 13 | | 2 | 73 | 2 | 6 | **124** |
| | U14 | 24 | 7 | 6 | 11 | 1 | 12 | 61 | 6 | 9 | **137** |
| | U15 | 8 | 10 | 10 | 11 | | 2 | 77 | 8 | 10 | **136** |
| | U16 | 8 | 4 | 11 | 9 | | | 45 | | 5 | **82** |
| | U17 | 7 | 10 | 9 | 7 | | | 41 | | 1 | **75** |
| | U18 | 4 | 9 | 4 | 6 | | | 38 | 4 | 6 | **71** |
| | U21 | | 8 | 7 | 6 | 1 | | 98 | 3 | 9 | **139** |
| | Senior | 13 | 8 | 10 | 3 | | | 165 | 6 | 18 | **223** |
| | O30+ | 2 | 3 | 1 | 11 | | 1 | 94 | 7 | 8 | **127** |
| | **Total** | **161** | **119** | **162** | **199** | **6** | **41** | **1310** | **70** | **161** | **2229** |

| MASCULIN | Cat. | Coat. | Danv. | HSF | Magog | Még. | Richm. | Sherb. | Stoke | Wind. | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | U4 | 11 | 5 | 18 | 18 | | 4 | 92 | | | **148** |
| | U5 | 11 | 6 | 26 | 34 | | 12 | 119 | 8 | 25 | **241** |
| | U6 | 16 | 9 | 26 | 28 | | 11 | 165 | 7 | 14 | **276** |
| | U7 | 17 | 11 | 32 | 17 | | 11 | 136 | 5 | 21 | **250** |
| | U8 | 16 | 11 | 25 | 26 | 1 | 14 | 132 | 7 | 18 | **250** |
| | U9 | 15 | 5 | 16 | 32 | 4 | 14 | 124 | 9 | 10 | **229** |
| | U10 | 10 | 6 | 20 | 26 | 4 | 14 | 140 | 6 | 20 | **246** |
| | U11 | 20 | 10 | 21 | 31 | 7 | | 142 | 12 | 27 | **270** |
| | U12 | 14 | 8 | 21 | 30 | 8 | 2 | 155 | 8 | 23 | **269** |
| | U13 | 12 | 10 | 13 | 11 | 5 | 7 | 116 | 7 | 23 | **204** |
| | U14 | 9 | 6 | 16 | 5 | 9 | 6 | 105 | | 8 | **164** |
| | U15 | 10 | 6 | 14 | 23 | | 9 | 67 | | | **129** |
| | U16 | 2 | | 3 | 7 | | 8 | 58 | | | **78** |
| | U17 | | | | 6 | 5 | | 48 | | 10 | **69** |
| | U18 | | 1 | 3 | 6 | | | 46 | | 5 | **61** |
| | U19 | | 4 | 4 | 7 | 1 | | 35 | | 4 | **56** |
| | Senior | 13 | 12 | 7 | 15 | 14 | | 217 | | 31 | **309** |
| | O30+ | 21 | 4 | 1 | 3 | 8 | | 230 | | 4 | **271** |
| | **Total** | **198** | **114** | **266** | **325** | **66** | **112** | **2127** | **69** | **243** | **3520** |

**GRAND TOTAL : 5 749**

## Rapport du secteur compétition

C'est avec un immense plaisir que je vous présente le rapport 2018 du secteur compétition. J'en suis maintenant à ma 9e année et mon travail a de nouveau été facilité par l'appui incontestable de mes partenaires de bureau. Un merci tout spécial à Sylvie, Daniel, Sheila, David, Louis, Audrey et Andréanne pour leur patience à mon égard.

Dans l'ensemble, la Ligue de soccer de l'Estrie se porte bien. Encore cette année, en plus des équipes de la région, nous avons accueilli des équipes de la région du Centre-du-Québec : Victoriaville, Drummondville et St-Germain. La ligue intérieure fonctionne, quant à elle, à pleine capacité et le service semble satisfaire nos membres.

Nous avons tenu nos traditionnelles rencontres de début et de fin de saison pour nos équipes U9-U10 à Magog et Windsor. Les finales de la Ligue de soccer de l'Estrie se sont encore déroulées de manière centralisée et ont été couronnées de succès. Cette année marquait également le retrait des statistiques et du classement pour les catégories de soccer à 9. Le tout a été relativement bien accepté de la part des membres. Nous avons conclu la saison en tenant un tournoi dans les catégories U11 et U12 à Sherbrooke et Windsor.

Merci à tous les clubs pour votre support indéniable. Vous êtes au cœur de nos préoccupations et votre collaboration de tous les jours est des plus appréciées.

**André Cabana**
Coordonnateur aux compétitions

## Les tournois et festivals en région

Trois tournois/festivals régionaux et provinciaux se sont déroulés en région en 2018. Ceux-ci ont regroupé un total de 223 équipes (227 en 2017, 274 en 2016, 251 en 2015, 261 en 2014, 234 en 2013, 265 en 2012, 298 en 2011).

**Tournoi Total Futsal du Memphré (26 au 28 janvier 2018) :**
Organisé par le club Memphré de Magog, ce tournoi provincial en était à sa 3e édition et a regroupé 27 équipes dans quatre catégories différentes de U10 à U17, de classes locale, A et AA (21 en 2017, 37 en 2016).

**Festi-Tour national de Magog (6 au 8 juillet 2018) :**
Organisé par le club Memphré de Magog, ce festival/tournoi national a regroupé 151 équipes dans dix-neuf catégories différentes de U6 à U12 de classes locale et A (127 en 2017, 142 en 2016, 161 en 2015, 177 en 2014, 158 en 2013, 130 en 2012).

**Tournoi provincial des Frontières de Coaticook (10 au 12 août 2018) :**
Organisé par le club Éclipse de Coaticook-Compton, ce tournoi provincial a regroupé 72 équipes dans neuf catégories différentes de U9 à U12 de classes locale et A (79 en 2017, 73 en 2016, 59 en 2015, 45 en 2014, 39 en 2013, 52 en 2012).

## Ligue de soccer intérieur de l'Estrie - Hiver 2017-2018

| Catégories | Champions de saison | Champions des séries éliminatoires |
|---|---|---|
| SF D1 | SHERBROOKE-FC FLAMINGO | SHERBROOKE-TACTIK |
| SF D2 | SHERBROOKE-PRO MÉCANIQUE | SHERBROOKE-PRO MÉCANIQUE |
| SM D1 | SHERBROOKE-OEIL DE FAUCONS | SHERBROOKE-BECKETT |
| SM D2 | WINDSOR | WINDSOR |

## Ligue de soccer de l'Estrie 2018

| Catégories | Champions de saison | Champions des séries éliminatoires |
|---|---|---|
| **FÉMININ** | | |
| **U14F D1 A** | COATICOOK-COMPTON | COATICOOK-COMPTON |
| **U14F L1 LOCAL** | COATICOOK-COMPTON | COATICOOK-COMPTON |
| **U16F D1 A** | SHERBROOKE-CD | SHERBROOKE-CD |
| **U16F L1 LOCAL** | HAUT-ST-FRANÇOIS | HAUT-ST-FRANÇOIS |
| **U18F D1 A** | SAINT-GERMAIN | SAINT-GERMAIN |
| **SF D1 A** | SHERBROOKE-TACTIK | SHERBROOKE-CÉRAMIQUE VACHON |
| **SF D2 A** | SHERBROOKE-PRO MÉCANIQUE | SHERBROOKE-PRO MÉCANIQUE |
| **SF D3 A** | DRUMMONDVILLE | DRUMMONDVILLE |
| **MASCULIN** | | |
| **U14M D1 A** | VICTORIAVILLE | HAUT-ST-FRANÇOIS-1 |
| **U14M L1 LOCAL** | DANVILLE-ASBESTOS | RICHMOND-2 |
| **U14M L2 LOCAL** | COATICOOK-COMPTON | COATICOOK-COMPTON |
| **U16M D1 A** | DRUMMONDVILLE | DRUMMONDVILLE |
| **U16M L1 LOCAL** | WINDSOR | WINDSOR |
| **U19M D1 A** | MAGOG | MAGOG |
| **SM D1 A** | SHERBROOKE-CREAM TEAM | COATICOOK-COMPTON |
| **SM D2 A** | SHERBROOKE-CELTICS | WINDSOR |
| **SM D3 A** | SHERBROOKE-AC DUR | SHERBROOKE-PATRIOTAS SH |

## Rapport du secteur technique

C'est avec plaisir que je partage avec vous ce rapport technique qui se veut un résumé de la dernière année concernant les programmes régionaux et la formation des éducateurs.

L'année 2018 en a été une d'amélioration, d'innovation mais aussi de stabilité. Après avoir passé plus d'une année à observer les programmes techniques régionaux, plusieurs améliorations ont été apportées.

Notons l'embauche de David Guicherd, à titre d'adjoint technique et d'éducateur en chef du Sport-études, qui a été un grand pas vers l'avant dans l'amélioration de nos services techniques.

L'année 2018 a été remplie de bons coups : amélioration de la planification du Sports-études, équipe technique entièrement féminine pour nos programmes régionaux, meilleure formation des gardiens de but, création du diplôme d'éducateur régional, invitation de Mike Vitulano et de Sylvie Béliveau lors des stages annuels des éducateurs régionaux et j'en passe.

L'année 2019 en sera une d'ajustements mais aussi d'améliorations à tous les niveaux. L'équipe technique de Soccer Estrie demeurera à l'écoute des commentaires des participants, ouverte aux nouveautés dans le milieu du soccer et à l'affut des besoins des clubs de l'Estrie.

C'est avec une grande effervescence que nous abordons la prochaine année!

**Louis Provencher**
Directeur technique régional

## Jeux techniques

| Jeux techniques SAVIFOOT 2018 | | |
|---|---|---|
| **Catégories** | **Féminin** | **Masculin** |
| **Mini (U10)** | Sofiya Novikova | Jacob Bergeron |
| **Maxi (U12)** | Amy Denis-William | Olivier Vuillemin |

## Programme Sport-études

| Sport-études 2017-2018 | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **1er sec.** | **2e sec.** | **3e sec.** | **4e sec.** | **5e sec.** |
| 26 | 21 | 17 | 12 | 14 |
| **Total : 90** | | | | |

Fait à noter, une nouvelle planification et de nouvelles méthodologies d'entraînement sont appliquées en Sport-études. Tout est mis en œuvre pour permettre aux élèves-athlètes de pouvoir progresser selon leur plein potentiel. Le participant est remis au centre de toutes les préoccupations et tout est pensé et réfléchi en fonction de lui.

## Programme Centre de développement régional

| CDR 2018 | | |
|---|---|---|
| **Catégorie** | **Féminin** | **Masculin** |
| **U10** | 17 | 33 |
| **U11** | 34 | 46 |

## Programme Centre de développement régional pour gardiens de but

Un CDRG a été mis en place lors de l'hiver 2018 pour les jeunes gardiens et gardiennes de but faisant partie de nos programmes régionaux. L'activité a été offerte gratuitement aux participants qui ont pu s'entraîner sous la supervision de Maude Jeanson et Youssef Sellak.

## Formation des éducateurs

Un nouveau diplôme d'éducateur a vu le jour au cours de la dernière année : le diplôme d'éducateur régional. Cette formation a pour objectif de former les éducateurs de l'Estrie selon les principes et les philosophies de jeu de Soccer Estrie. Il s'agit d'une formation d'une durée de six heures qui est donnée à un coût modique aux clubs de la région.

Notons que nous avons un nouvel éducateur de la région qui a réussi son examen de la licence C : Youssef Sellak. Tony Perrier, éducateur au Sport-études, a suivi la formation de la licence B partie 1 (provinciale). David Guicherd, adjoint technique et éducateur en chef du Sport-études, a suivi la formation de la licence B partie 2 (nationale). Tous deux passeront prochainement leur examen pratique.

## Équipe du Québec

Noms des joueurs et joueuses qui ont été invités à un camp des équipes du Québec :

**U14 Féminin :** Alexanne Gaudreau, Marianne Quirion et Alana Richard.
**U14 Masculin :** Flavien Filteau, Lewis Gendron et Mathéo Giroux
**U15 féminin :** Alyssia Denault
**U16 féminin** : Karina Fortier

## Académie de l'Impact de Montréal

Joueur de l'Estrie évoluant avec les équipes de l'Académie de l'Impact de Montréal :
Mikale Fontaine.

## Joueurs professionnels

Joueurs de l'Estrie évoluant au niveau professionnel :
Jérémy Gagnon-Laparé, AS Vitré et Fury d'Ottawa, et Daniel Kinumbe, Impact de Montréal.

## Rapport du secteur arbitrage

Durant cette quatrième année à temps plein pour Soccer Estrie, j'ai principalement continué de faire le suivi régulier ainsi que des ajustements aux différents programmes mis de l'avant afin de m'assurer que tout fonctionne rondement.

Le programme du PRDA devra être revu afin de s'assurer qu'il cible bien les bons arbitres. Actuellement, plusieurs participent au programme mais n'ont pas nécessairement le désir de faire les petits sacrifices nécessaires pour participer aux activités de développement qui sont prévues. Notre structure continue toutefois de bien faire progresser des arbitres et nous recevons de bons commentaires au sujet de nos arbitres qui sont vus par Soccer Québec. Comme en témoignent, entre autres, la finale du bronze arbitrée par Audélie Constantineau lors des Jeux du Québec et la finale or officiée par Sheila Couture lors du Championnat canadien U15 féminin à Laval!

**Daniel Saint-Martin**
Coordonnateur à l'arbitrage

## Formations

Bien qu'initialement seulement trois stages de formation avaient été prévus cette année, en raison de la forte baisse de l'an dernier, c'est finalement quatre stages qui ont eu lieu. Ceci nous a permis de former 81 nouveaux arbitres. À ce nombre s'ajoute 46 élèves-athlètes qui ont suivi la formation dans le cadre du Sport-études ou de la concentration soccer du Séminaire de Sherbrooke. Contrairement aux années passées, où seulement une fraction de ces élèves-athlètes poursuivaient dans l'arbitrage, cette année, c'est plus du tiers d'entre eux qui ont arbitré de façon régulière durant la saison, dont quelques bons espoirs parmi ceux-ci.

Cette année encore, quatre dates de stage annuel ont été retenues, dont deux à l'extérieur de Sherbrooke. Nous avons eu un très bon taux de participation ; soit environ 85% (193/232). Nous sommes revenus avec la formule d'un volet avancé au stage pour les arbitres de 3$^{e}$ année et plus. En plus d'une partie pratique, le contenu présenté est plus adapté. Pour 2019, nous désirons revoir le contenu et la structure des stages annuels, surtout pour les arbitres de 1$^{re}$ et de 2$^{e}$ année, afin de permettre aussi une partie pratique. Cette nouvelle approche fera en sorte que le nombre de stages devra être réduit à deux seulement et, étant donné les installations, ils auront lieu à Sherbrooke.

## Affiliations

En regardant le tableau du nombre d'arbitres affiliés, on est à même de constater qu'il y a eu une bonne baisse cette année (32). Cette baisse est surtout problématique pour Magog et Sherbrooke puisqu'elle vise principalement les arbitres qui en sont à leur 3$^{e}$ ou 4$^{e}$ année d'arbitrage. Ceci a fait en sorte que plusieurs jeunes arbitres, moins expérimentés, ont eu à faire des matchs de plus haut niveau. Ce n'est pas un grave problème lorsqu'il s'agit d'un match « facile » ou « normal », mais il le devient lors d'un match plus difficile et que le jeune arbitre n'est pas nécessairement outillé pour bien gérer le match. Il faudra

voir ce qu'il est possible de faire pour limiter au maximum ce genre de situation qui peut nuire au développement et à la rétention des jeunes arbitres.

**Arbitres affiliés – Saison 2018**

| | Coat. | Danv. | HSF | Mag. | Még. | Rich. | Sherb. | Stoke | Wind. | Estrie | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **2018** | 27 | 12 | 17 | 14 | 8 | 6 | 99 | 15 | 12 | 22 | **232** |
| **2017** | 15 | 12 | 30 | 28 | - | 10 | 121 | 11 | 16 | 21 | **264** |
| **2016** | 21 | 14 | 30 | 30 | - | 11 | 133 | 16 | 19 | 2 | **275** |

## Encadrement et évaluations

Encore cette année, la saison d'encadrement et d'évaluations a débuté par l'encadrement de nouveaux arbitres lors de la journée du festival d'ouverture. Chacun des 39 arbitres présents a été évalué lors des deux matchs auxquels il a été assigné. Ces nouveaux arbitres ont donc pu être rassurés par la présence d'évaluateurs et obtenir une rétroaction immédiate.

Maintenant à sa deuxième année, le programme d'aide à l'encadrement, dont 75 % des frais est remboursé par Soccer Estrie, permettait à chaque club d'avoir au moins une personne qui prenait en charge l'encadrement des arbitres de 1re et de 2e année. La structure du programme a été revue en début d'année, afin de favoriser le fait que ces arbitres devaient être vus dès le début de la saison, puis une seconde fois après la mi- saison. Malheureusement, trois clubs n'ont pas participé pour diverses raisons. Par contre, il y a quand même eu une hausse de huit évaluations d'encadrement par rapport à 2017, ce qui démontre un meilleur suivi des clubs qui ont participé, mis à part Sherbrooke. Il faudra voir ce qu'il est possible de faire pour aider le club de Sherbrooke à assurer un meilleur suivi en 2019, car il se retrouve dans une problématique qui lui est propre ; c'est-à-dire trop de jeunes à voir pour le nombre de ressources disponibles.

**Évaluations réalisées – Saison 2018**

| | | Coat. | Danv | HSF | Magog | Még. | Rich. | Sherb. | Stoke | Wind | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **2018** | Encadrement par club | 0 | 10 | 8 | 0 | 4 | 8 | 21 | 10 | 0 | **77** |
| | Encadrement | 14 | 4 | 4 | 8 | 0 | 2 | 37 | 4 | 6 | **79** |
| | Arb. (1re) | 2 | 3 | 2 | 3 | 0 | 0 | 31 | 2 | 2 | **45** |
| | (2e/3e) | 1 | 2 | 1 | 1 | 0 | 0 | 14 | 0 | 1 | **20** |
| **2017** | Encadrement par club | 13 | 1 | 8 | 9 | - | 3 | 31 | 4 | 0 | **69** |
| | Encadrement | 8 | 6 | 10 | 6 | - | 2 | 35 | 0 | 9 | **76** |
| | Arb. (1re) | 3 | 3 | 8 | 7 | - | 1 | 32 | 1 | 1 | **56** |
| | (2e/3e) | 1 | 1 | 1 | 3 | - | - | 14 | 1 | 1 | **22** |
| **2016** | Encadrement | 5 | - | 9 | 26 | - | - | 33 | - | 2 | **75** |
| | Arb. (1re) | 6 | 6 | 5 | 11 | - | - | 52 | 1 | 7 | **88** |
| | (2e/3e) | 1 | 3 | - | 4 | - | - | 9 | 1 | - | **18** |

# ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS DE SOCCER DE L'ESTRIE

## États financiers

31 OCTOBRE 2018

# ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS DE SOCCER DE L'ESTRIE

## États financiers

31 OCTOBRE 2018

**SOMMAIRE**

**États financiers**


| | |
|---|---|
| Résultats | 19 |
| Bénéfices non répartis | 20 |
| Bilan | 21 |
| Notes complémentaires | 22 |
| Annexes | 24 |

**ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS DE SOCCER DE L'ESTRIE**

**Résultats**

EXERCICE TERMINÉ LE 31 OCTOBRE 2018

| | **BUDGET** | **2018** | 2017 |
|---|---|---|---|
| **REVENUS** | | | |
| Affiliations (annexe A) | 314 127 $ | **312 820 $** | 320 093 $ |
| Arbitrage (annexe B) | 13 220 | **11 185** | 8 846 |
| Technique (annexe C) | 232 235 | **228 195** | 219 012 |
| Compétitions (annexe D) | 181 260 | **179 625** | 169 957 |
| Administration (annexe E) | 42 306 | **28 080** | 31 982 |
| | 783 148 | **759 906** | 749 889 |
| **DÉPENSES** | | | |
| Affiliations (annexe A) | 112 554 $ | **111 034 $** | 111 624 $ |
| Arbitrage (annexe B) | 18 985 | **15 419** | 14 070 |
| Technique (annexe C) | 219 455 | **196 596** | 199 287 |
| Compétitions (annexe D) | 118 959 | **122 423** | 108 014 |
| Administration (annexe E) | 313 195 | **309 210** | 284 409 |
| | 783 148 | **754 682** | 717 405 |
| **SURPLUS DES REVENUS SUR LES DÉPENSES** | 0 $ | **5 223 $** | 32 485 $ |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS DE SOCCER DE L'ESTRIE**

**Bénéfices non répartis**

EXERCICE TERMINÉ LE 31 OCTOBRE 2018

| | **2018** | 2017 |
|---|---|---|
| **SOLDE AU DÉBUT** | **171 741 $** | 139 256 $ |
| Surplus des revenus sur les dépenses | **5 223** | 32 485 |
| **SOLDE À LA FIN** | **176 964 $** | 171 741 $ |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS DE SOCCER DE L'ESTRIE**

**Bilan**

31 octobre 2018

| | **2018** | | 2017 | |
|---|---|---|---|---|
| **ACTIF** | | | | |
| **COURT TERME** | | | | |
| Encaisse | **332 256** | **$** | 340 321 | $ |
| Débiteurs | **68 247** | | 43 827 | |
| Autre à recevoir | **314** | | | |
| NSF à recevoir | | | 375 | |
| Avance à percevoir | | | | |
| Frais payés d'avance | **64 251** | | 53 301 | |
| | **465 068** | | 437 824 | |
| **IMMOBILISATION (NOTE 2)** | **400** | | 500 | |
| | **465 469** | **$** | 438 324 | $ |
| **PASSIF** | | | | |
| **COURT TERME** | | | | |
| Créditeurs | **96 703** | **$** | 79 235 | $ |
| Réserve de fonctionnement | **32 893** | | 32 893 | |
| Revenus reportés | **158 908** | | 154 455 | |
| | **288 504** | | 266 583 | |
| **ACTIFS NETS** | | | | |
| Bénéfice non répartis | **176 964** | | 171 741 | |
| | **465 469** | **$** | 438 324 | **$** |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour le conseil

Sherbrooke, le 1er décembre 2018

**ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS DE SOCCER DE L'ESTRIE**

**Notes complémentaires**

31 octobre 2018

## 1. STATUTS ET NATURE DES ACTIVITÉS

L'organisme a été constitué en société le 13 octobre 1972 en vertu de la 3ième Partie de la Lois sur les compagnies du Québec. Cette corporation coordonne les activités de soccer de la région. Elle utilise la raison sociale de Soccer Estrie.

## 2. CONVENTIONS COMPTABLES

a) Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et sont amortis selon les méthodes et taux suivants:

| | **méthodes** | **taux** |
|---|---|---|
| Mobilier de bureau | dégressif | 20 % |
| Équipement | dégressif | 20 % |

| | **2018** | | | 2017 |
|---|---|---|---|---|
| | **Coût** | **Amortissement cumulé** | **Coût non amorti** | Coût non amorti |
| Mobilier de bureau | **3 468 $** | **3 252 $** | **216 $** | 270 $ |
| Équipement | **16 237 $** | **16 053 $** | **184 $** | 230 $ |
| | **19 705 $** | **19 305 $** | **400 $** | 500 $ |

b) Revenus reportés

Les revenus reportés représentent des ressources non dépensées qui devront servir à défrayer les dépenses dans le cadre des programmes Sport-études, Centre de développement régionale, École de soccer régionale, la ligue régionale hiver de même que le plan d'action subventionné par le Conseil Sport et Loisir de l'Estrie.

**ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS**
**DE SOCCER DE L'ESTRIE**

**Notes complémentaires**

31 octobre 2018

c) Impôts sur le revenu

L'organisme est une société sans but lucratif, qui est exemptée des impôts sur le revenu fédéral et provincial ainsi que sur la taxe sur le capital.

## 3. BUDGET

Les chiffres du budget montrés pour fins de comparaisons ont été fournis par l'organisme et n'ont pas faits l'objet d'un examen.

## 4. INSTRUMENTS FINANCIERS

### Juste valeur des instruments financiers

Les justes valeurs de l'encaisse, des débiteurs divers et des créditeurs correspondent approximativement à leur valeur comptable en raison des échéances à court terme de ces éléments.

**ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS DE SOCCER DE L'ESTRIE**

**Annexes A et B - autres renseignements**

31 octobre 2018

| | BUDGET | 2018 | 2017 |
|---|---|---|---|
| **A. Affiliations** | | | |
| Revenus : | | | |
| Affiliations (joueurs et entraîneurs) | 290 927 $ | **292 679 $** | 297 589 $ |
| Affiliations (arbitres) | 23 200 | **20 141** | 22 504 |
| | 314 127 | **312 820** | 320 093 |
| Charges : | | | |
| Affiliations | 112 554 | **111 034** | 111 624 |
| Surplus des revenus sur les dépenses | 201 573 $ | **201 786 $** | 208 469 $ |
| **B. Arbitrage** | | | |
| Revenus : | | | |
| Programme d'aide à l'encadrement des arbitres | 1 820 $ | **0 $** | 0 $ |
| Stage d'arbitres | 9 000 | **8 908** | 6 440 |
| Assignations | 2 400 | **2 277** | 2 406 |
| | 13 220 | **11 185** | 8 846 |
| Charges : | | | |
| Prog. d'aide à l'encadrement des arbitres | 3 000 | **2 863** | 2 020 |
| Stages d'arbitres | 4 600 | **4 617** | 3 590 |
| Stage annuel | 660 | **864** | 476 |
| Évaluations | 4 000 | **2 604** | 3 902 |
| Perfectionnement et formation | 2 200 | **1 297** | 1 639 |
| PRDA et PREA | 2 500 | **1 316** | 1 390 |
| Fonctionnement | 2 025 | **1 860** | 1 052 |
| | 18 985 | **15 419** | 14 070 |
| Excédent des dépenses sur les revenus : | (5 765) $ | **(4 234) $** | (5 224) $ |

**ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS**
**DE SOCCER DE L'ESTRIE**

**Annexes C - autres renseignements**

31 octobre 2018

| | BUDGET | 2018 | 2017 |
|---|---|---|---|
| **C. Technique** | | | |
| Revenus : | | | |
| Stage entraîneurs | 5 600 $ | **4 379 $** | 3 796 $ |
| Sports-Études | 156 120 | **147 988** | 153 942 |
| CDR | 44 860 | **46 716** | 28 683 |
| Camp espoirs | 15 130 | **17 655** | 21 195 |
| Sélections régionales U12 | 10 525 | **11 458** | 11 397 |
| | 232 235 | **228 195** | 219 012 |
| Charges : | | | |
| Sport-études | 125 590 | **106 009** | 124 666 |
| Centre de développement régional | 35 390 | **32 100** | 17 227 |
| Camp espoirs | 13 530 | **11 386** | 14 984 |
| Sélections régionales U12 | 7 097 | **5 711** | 6 662 |
| Sélections régionales U13 | 23 448 | **21 012** | 23 490 |
| Jeux techniques | 1 000 | **917** | 1 168 |
| Stage d'entraîneurs | 4 700 | **2 996** | 2 599 |
| Stage annuel | 800 | **1 564** | 190 |
| Programme soutien technique aux clubs | | **4 950** | |
| Soutien technique (aide, matériel et perf.) | 7 900 | **9 950** | 8 301 |
| | 219 455 | **196 596** | 199 287 |
| Excédent des dépenses sur les revenus : | 12 780 $ | **31 599 $** | 19 725 $ |

**ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS**
**DE SOCCER DE L'ESTRIE**

**Annexes D - autres renseignements**

31 octobre 2018

| | **BUDGET** | **2018** | 2017 |
|---|---|---|---|
| **D. Compétitions** | | | |
| Revenus : | | | |
| Ligue régionale été | 73 660 $ | **71 630 $** | 72 070 $ |
| Ligue régionale hiver | 98 600 | **98 600** | 88 500 |
| Amendes | 9 000 | **9 395** | 9 387 |
| Tournoi | 0 | **0** | 0 |
| | 181 260 | **179 625** | 169 957 |
| Charges : | | | |
| Ligue régionale été | 41 479 | **43 387** | 38 097 |
| Ligue régionale hiver | 77 480 | **79 037** | 69 917 |
| | 118 959 | **122 423** | 108 014 |
| Surplus des revenus sur les dépenses : | 62 301 $ | **57 202 $** | 61 943 $ |

**ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS**
**DE SOCCER DE L'ESTRIE**

**Annexes E - autres renseignements**

31 octobre 2018

| | BUDGET | 2018 | 2017 |
|---|---|---|---|
| **E. Administration** | | | |
| Revenus : | | | |
| Gala | 3 700 $ | **3 966 $** | 4 070 $ |
| Évènement Coupe des grands A | 0 | **0** | 195 |
| Permis voyage, réimpressions de carte | 3 700 | **3 960** | 3 700 |
| Commandites | 4 000 | **4 258** | 3 000 |
| Subvention PCE (emploi d'été) | 3 400 | **6 587** | 9 063 |
| Subvention FSQ (directeur technique régional) | 4 500 | **5 387** | 9 019 |
| Subvention CSLE | 1 180 | **3 000** | 2 020 |
| Divers et ressources humaines | 0 | **922** | 914 |
| Utilisation de la réserve de stabilisation | 21 826 | **0** | 0 |
| | 42 306 | **28 080** | 31 982 |
| Charges : | | | |
| Frais administratifs | 22 800 | **28 592** | 22 468 |
| Frais représentation et déplacement | 11 850 | **13 645** | 13 373 |
| Gala | 10 520 | **9 762** | 9 838 |
| Salaires : administration et fonctionnement | 145 405 | **138 726** | 141 842 |
| Salaires : secteur technique | 108 830 | **101 344** | 82 862 |
| Emploi estival | 7 890 | **11 145** | 9 772 |
| Agent des communications | 0 | **0** | 937 |
| Contractuel | 4 500 | **4 895** | 2 300 |
| Professionnels (comptabilité, juridique) | 1 200 | **1 000** | 891 |
| Formation (employés) | 200 | **0** | 0 |
| Amortissement des immobilisations | 0 | **100** | 125 |
| | 313 195 | **309 210** | 284 409 |
| Excédent des dépenses sur les revenus : | (270 889) $ | **(281 130) $** | (252 428) $ |

# *Notes…*

## MISSION

**Promouvoir, développer et encadrer auprès de ses membres, un soccer de qualité en Estrie, en conformité avec les règles de Soccer Québec.**

## VISION

**Être un leader rassembleur et soutenir le développement du soccer en Estrie.**

## VALEURS

**RESPECT**

*Agir avec dignité et considération des différences, agir avec éthique à l'égard des règles.*

**SOLIDARITÉ**

*Engagement et interdépendance de l'ensemble de nos membres.*

**EXCELLENCE**

*Maximiser nos décisions et nos actions dans toutes les sphères d'activités.*

# Soccer Estrie remercie ses partenaires…