RAPPORT ANNUEL 2021

- VERSION ABRÉGÉE -

Association régionale de soccer de l'Estrie

350, rue Terrill, bureau 271

Sherbrooke (Québec) J1E 3S7

« L'adversité révèle le génie; la prospérité le dissimule »

HORACE

SOCCER ESTRIE
350, rue Terrill, bureau 271
Sherbrooke (Québec) J1E 3S7
Tél. : 819 564-6700 | Téléc. : 819 564-6701
soccer-estrie.qc.ca

TWITTER : @SoccerEstrie

YOUTUBE : youtube.com/soccerestrie

FACEBOOK : facebook.com/soccerestrie

Ce document est une VERSION ABRÉGÉE du rapport annuel 2021. Pour le rapport complet, consultez le site Web de l'Association à l'adresse suivante :

www.soccer-estrie.qc.ca / Administration / Rapport annuel

Assemblée générale annuelle 2021

Mercredi, 23 février 2022 - 19h00

Rencontre visioconférence (plateforme zoom)

Lien Zoom pour AGA Soccer Estrie 2021

« À chaque fois que tu tombes, ramasse quelque chose. »

Projet de l'ordre du jour

1. Ouverture de l'assemblée.
2. Présentation des lettres de créance des délégués de membre ordinaire.
3. Vérification du droit de présence et du droit de vote.
4. Lecture et adoption de l'ordre du jour de l'AGA 2021.
5. Lecture et adoption du procès-verbal de l'AGA 2020.
6. Rapports :
   - 6.1 Présidence.
   - 6.2 Trésorerie (approbation).
   - 6.3 Autres rapports.
7. Amendements aux statuts et règlements (approbation).
8. Élections des membres dirigeants :
   - 8.1 Nomination d'un président d'élection.
   - 8.2 Nomination d'un secrétaire d'élection.
   - 8.3 Élections (1er vice-président, 2e vice-président, secrétaire-trésorier).
9. Nomination d'un expert-comptable.
10. Affaires nouvelles.
11. Suggestions des membres.
12. Levée de l'assemblée.

Rapport du président

Chers amis du soccer,

L'année 2021 a une fois de plus mis à l'épreuve notre pouvoir d'adaptation, de résilience et de créativité. Malgré les assouplissements annoncés et vécus par rapport à la saison précédente, pandémie exige, tous les acteurs/actrices du soccer ont encore dû s'ajuster à divers moments, souvent impromptus, afin de servir et d'agir du mieux que ces personnes le pouvaient. Ainsi, ces efforts déployés avec passion et rigueur ont permis la mise en œuvre d'une saison somme toute très satisfaisante.

Notons d'abord la collaboration des clubs quant à une reprise presque normale des activités de la région. Le respect, l'empathie et une forme de compassion ont plus souvent imprégné nos réunions du Conseil d'administration. Toutes et tous connaissent les enjeux de notre époque et en subissent les contrecoups; de sorte que le dialogue et la coopération ont fait augmenter le nombre d'inscriptions en 2021 à 5 245. Cela représente 94% du membership de 2019 (année pré-Covid).

Dans les mouvements de personnel et changement de garde, l'arrivée d'un nouveau directeur technique régional en la personne de David Guicherd assure compétence et stabilité dans notre structure. Il connaît très bien la réalité du soccer de notre région à tous les niveaux. Soccer Estrie se trouve donc gagnante de pouvoir compter sur son expérience et son désir de promouvoir le soccer d'ici pour toutes et tous.

Il importe de souligner la médaille d'or de l'équipe nationale féminine aux JO d'été à Tokyo, 2021. Cette réalisation sans précédent rejaillit sur toute la planète foot; plus particulièrement sur le soccer féminin d'ici. Le brio, le courage et l'abnégation de nos athlètes insufflent l'espoir de voir naître un réseau national robuste et compétitif qui permet à nos meilleures joueuses de bien grandir, de s'épanouir et de se faire valoir au pays.

Enfin, je tiens à remercier sincèrement tous les membres du Comité exécutif, du Conseil d'administration, les nombreux bénévoles ainsi que tout le personnel de la région pour leur implication, leur souplesse et leur dévouement en ces temps incertains. Ensemble, les efforts de toutes et tous font que la mission de Soccer Estrie peut prendre forme et vie partout où le soccer se joue.

Selon le philosophe et poète grec, Horace, "l'adversité révèle le génie; la prospérité le dissimule." Il semble que nous devrons faire preuve d'ingéniosité pendant encore quelque temps. Mais, Michel-Ange a déjà

dit: “Seigneur, permettez-moi de souhaiter de toujours faire davantage que je suis en mesure d’accomplir.” La présence rassurante de gens de qualité dans les bureaux comme sur le terrain font que cette œuvre magistrale qu’est le soccer en Estrie, même inachevée, peut compter sur des artisans dévoués pour y travailler.

Au terme de ce mandat, je souhaite à tout le monde une saison 2022 décontractée, florissante et riche en moments impérissables de bonheur renouvelé!

Sportivement vôtre,

Richard Pierre-Gilles
Président du conseil d’administration

Rapport du directeur général

Avec ce présent rapport, je complète ma 10e année à la direction générale de Soccer Estrie. L'année 2021 a permis de reprendre la majeure de nos activités de façon « un peu plus normale » comparativement à la saison 2020. Notre membership est revenu presqu'au même niveau que 2019 (année pré-Covid) et nous envisageons la prochaine année avec optimiste et espérons que les amateurs du ballon rond de l'Estrie seront de nouveau au rendez-vous.

Nous avons atteint le nombre de 5 245 joueurs et joueuses inscrits nous permettant d'atteindre 94% de notre membership de 2019. Nous sommes donc parmi les régions avec le meilleur pourcentage. Pour l'ensemble du Québec, celui-ci a été de 89%.

Parmi les belles réussites de Soccer Estrie en 2021, notons les suivantes :

- Saison régulière d'été avec 205 équipes;
- Tenue des Séries éliminatoires dans les catégories juvéniles (U14 et U16) et seniors;
- Tenue des Festivals d'ouverture et de Fin de saison pour nos équipes U9 et U10;
- Tenue d'un Festival de fin de saison pour nos équipes U11 et U12;
- Tenue de notre Camp espoirs avec 182 participants (U11, U12 et U13);
- Participation de nos équipes PIR U14 au tournoi de regroupement de Québec (en remplacement des Jeux du Québec annulés);
- Programme Sport-études avec 110 élèves athlètes inscrits (année scolaire 2020-2021).

Comme en 2020, nos plus grandes réalisations se retrouvent dans le domaine administratif :

- Maintien des emplois administratifs et techniques (avec l'aide du gouvernement fédéral);
- Maintien du service à nos membres (clubs, administrateurs, joueurs et entraîneurs);
- Maintien de la santé financière de l'organisation.

En 2022, nous devons relever nos manches afin de relever le plus grand défi des dernières années, soit le « Programme de reconnaissance des clubs » pour nos neuf (9) clubs de la région. Beaucoup de travail a été fait et il en reste encore beaucoup à faire.

D'autres grands défis nous attendent en 2022 :

- Travailler avec nos clubs afin de motiver nos jeunes et moins jeunes à relever le défi de l'arbitrage;
- Élaboration d'un plan stratégique qui nous guidera vers nos prochains défis.
- Élaboration d'un plan d'action triennal qui nous permettra d'élaborer divers objectifs à moyen et long terme.
- Solidifier nos ressources financières;

Je tiens à féliciter le travail effectué par tous les bénévoles et employés des neuf (9) clubs de la région permettant ainsi à des milliers de joueurs et joueuses de pratiquer le plus beau sport au monde.

Comme je le souligne fréquemment, les succès et réalisations de notre association ne sont pas le fruit du hasard, mais plutôt de l'effort passionné et professionnel d'un travail collectif. Je remercie donc bien sincèrement tout le personnel pour leur dévouement et leur engagement. Nous avons la chance de

pouvoir compter sur du personnel aguerri alors que plusieurs d'entre eux sont à l'emploi de Soccer Estrie depuis plusieurs années. Leur expérience est l'une de nos plus grandes richesses.

Qu'il me soit également permis, en votre nom, de remercier bien sincèrement Richard Hébert qui ne renouvelle pas son poste de secrétaire-trésorier en 2022, poste qu'il a occupé depuis 2014. Merci également à Louis Provencher qui a su relever le défi de directeur technique régional à temps partiel depuis 2018.

En terminant, je tiens à remercier notre président, M. Richard Pierre-Gilles, ainsi que les membres du comité exécutif et du conseil d'administration pour leur confiance et leur collaboration.

André Cabana
Directeur général

Conseil d'administration

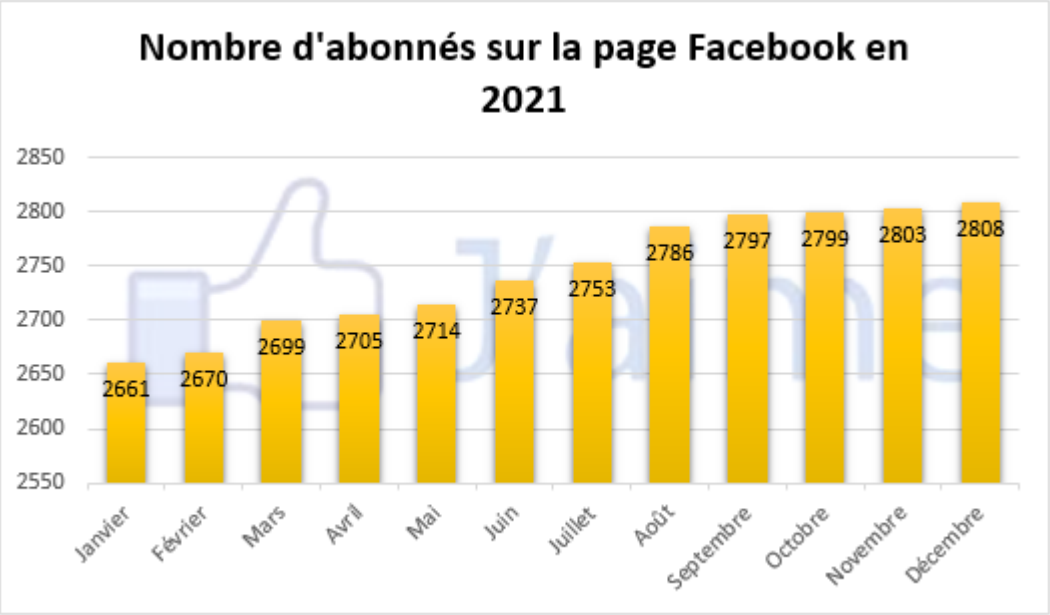
Voici les membres du conseil d'administration de Soccer Estrie en 2021 :

Titres / clubs	Noms
Président	Richard Pierre-Gilles
1er vice-président	Louis-Michel Côté / Luc Tremblay
2e vice-président	Luc Tremblay / Jean Bossé
Secrétaire-trésorier	Richard Hébert
Directeur	Jean Bossé / Jean-Lou Leduc-Paré
Éclipse de Coaticook-Compton	
Magnum de Danville-Asbestos	Steve Bilodeau / Nancy Pellerin
Dribbleurs du Haut-Saint-François	Martin Grenier / Samuel Bibeau
Memphré de Magog	Julie Desmarais / Sylvie Jetté
Galaxie de la Région de Mégantic	Martine Pelletier
Celtic de Richmond	Jean-François Landry / François Béland
Mistral de Sherbrooke (1)	Pierre-Luc Boudreault
Mistral de Sherbrooke (2)	Jean-Bernard Denault
Mistral de Sherbrooke (3)	Abdallah Raouj
Mistral de Sherbrooke (4)	Denis Gaulin
Mistral de Sherbrooke (5)	Javier Enrique Doig Alberdi
Mistral de Sherbrooke (6)	Stéphane Asselin / Jean-Claude Vaillancourt
Phénix de Stoke	Karine Tardif / Frédéric Rameau
Nitro de Windsor	Gérard Robinson

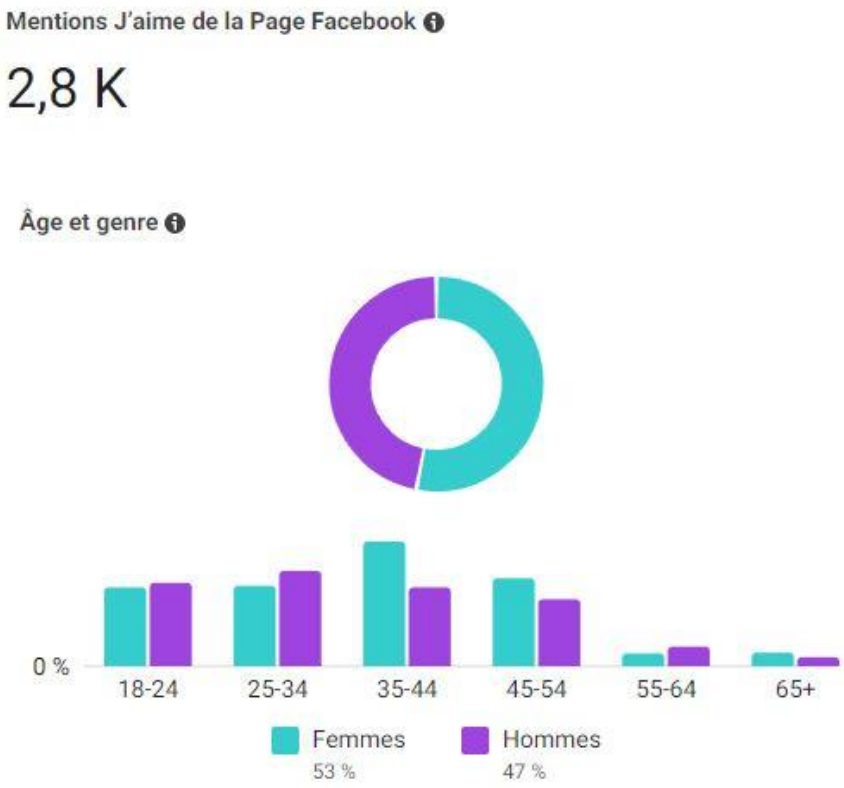
Rapport du secteur communication

Site Web (soccer-estrie.qc.ca) : Le site Web de Soccer Estrie continue d'être l'une des plaques tournantes de nos communications. Nos membres y trouvent toutes les informations pertinentes aux différents programmes de la région et toutes les autres informations utiles au déroulement du soccer en Estrie. Dans le cadre de mes fonctions, j'ai eu à maintenir le contenu à jour et à bonifier certaines parties du site, notamment la page dédiée aux éducatrices

Page Facebook : Notre page Facebook demeure l'outil que nous utilisons le plus pour la transmission des informations régulières et qui sont d'ordre d'actualité. Nous transmettons l'information ponctuelle : comme la fermeture des terrains, des nouvelles de nos clubs ou encore du contenu d'information ou ludique. Très recherchées et appréciées de tous, notre page diffuse les photos et vidéos de nos différentes activités. Le graphique ci-dessous vous permet de constater une certaine progression du nombre d'abonnés Facebook sur notre page.



Le graphique suivant présente la répartition par tranche d'âge et par genre des 2808 abonnés de notre page Facebook. Ainsi, nous pouvons constater que la page Soccer Estrie attire d'avantage les femmes âgées entre 35 et 45 ans.



Voici un palmarès des trois publications originales ayant généré le plus de réactions (j'aime, commentaire, partage, etc.) par utilisateurs atteints.

1) **Nomination de David Guicherd au poste de Directeur technique régional**
   Diffusée le 20 octobre 2021, la publication a permis d'atteindre 2693 utilisateurs et a généré 1040 réactions positives, ce qui résulte en un taux d'engament efficace de 39%.

2) **Samuel Valade est invité au camp de détection de l'Académie du CF Montréal**
   Diffusée le 18 juin 2021, la publication a permis d'atteindre 2104 utilisateurs et a généré 530 réactions positives, ce qui résulte en un taux d'engament de 25%.

3) **Annonce d'un premier match en CPL pour Sheila Couture**
   Diffusée le 07 septembre 2021, la publication a permis d'atteindre 7362 utilisateurs et a généré 1694 réactions positives, ce qui résulte en un taux d'engament très satisfaisant de 23%.

En terme d'utilisateurs atteints, mais qui n'ont pas nécessairement commis l'une des réactions susmentionnées, nous avons en top 3 :

1) Publication de l'album photo des finales centralisées le 27 septembre 2021, qui a atteint 10 724 utilisateurs.
2) Annonce d'un premier match en CPL pour Sheila Couture le 07 septembre 2021, atteignant 7362 utilisateurs.
3) Annonce du festival de fermeture U9-U10 le 25 août 2021, avec un total de 6208 utilisateurs atteints.

Gala Soccer Estrie : En raison de la pandémie, plutôt que de tenir un gala réunissant les 9 clubs de la région, nous avons offert à chaque club la possibilité de tenir son propre gala. Seulement trois clubs ont saisi cette offre : le Nitro de Windsor dont le gala s'est tenu le 21 novembre; le Memphré de Magog et le Mistral de Sherbrooke, qui ont tenu leur gala les 27 et 28 novembre respectivement. Trois galas différents, adaptés aux goût du club hôte, mais trois évènements appréciés par les membres concernés.

Voici la liste des récipiendaires de chaque club. Encore une fois, félicitations à tous et à toutes!

Nitro de Windsor	
Catégories	**Nominés**
Arbitre de club	Yohan Blanchette
Bénévole de club	Mélanie Roberge
Éducateur soccer à 5	Eve-Marie Maheux
Éducateur soccer à 7	Yannick Lambert-Martel
Éducateur soccer à 9	Alexandra Lavoie
Éducateur soccer à 11	Eve Dandonneau
Équipe soccer à 11 (juv.)	Windsor U16M L1-2
Équipe soccer à 11 (Sen.)	Windsor Senior M D3
Joueur soccer à 7	Adam Rouleau
Joueuse soccer à 9	Delphine Nault
Joueur soccer à 11	Isaac Pearson
Gardien de but	Antoine Bibeau
Leadership féminin	Alexane Marcotte
Leadership masculin	Thomas Muller

Memphré de Magog	
Catégories	**Nominés**
Arbitre de club	Justin Lacroix
Bénévole de club	Simon Boudreau
Éducateur soccer à 5	Océane Filteau
Éducateur soccer à 5	Ariane Labrecque
Éducateur soccer à 7	Claudio Fabrizio
Éducateur soccer à 7	Noah Filteau
Éducateur soccer à 9	Simon Boudreau
Éducateur soccer à 11	Philippe Asselin
Éducateur soccer à 11	Carl Perreault
Équipe soccer à 11 (juv.)	Magog U14F L1
Équipe soccer à 11 (juv.)	Magog U16F L1
Équipe soccer à 11 (Sen.)	Magog Senior M D1
Joueur soccer à 7	Justin Labrecque
Joueur soccer à 7	Elliot Michaud
Joueur soccer à 7	Mederic Laporte
Joueuse soccer à 7	Laurence Richard

Joueuse soccer à 7	Johanie Cliche
Joueur soccer à 9	Louka Pelletier
Joueuse soccer à 9	Charlie Bombardier
Joueur soccer à 11	Louis-Alexis Longpré
Joueuse soccer à 11	Maïka Caron
Joueuse soccer à 11	Jane Millington
Gardien de but	Edouard Pierrat Boudreau
Gardienne de but	Emilie Labonté
Leadership féminin	Laurelle Raymond
Leadership masculin	Nicolas Delisle Jubinville

Mistral de Sherbrooke	
Catégories	**Nominés**
Arbitre de club	Morane Charbonneau
Bénévole de club	Jean-Bernard Denault
Éducateur soccer à 5	Mathieu Durand
Éducateur soccer à 7	Jean-François Gagnon
Éducateur soccer à 9	Anass Mohssine
Éducateur soccer à 11	Karine L'Ériger
Éducateur AA	Pierre Lapage
Éducateur AAA	Laurent Brasseur
Équipe soccer à 11 (juv.)	Sherbrooke U14M L1-4
Équipe soccer à 11 (Sen.)	Sherbrooke-Siboire FC SM D1
Équipe soccer à 11 (Sen.)	Sherbrooke-Reunidas FC SM D3
Équipe AA	Sherbrooke U14M AA-1
Équipe AAA	Sherbrooke U16M AAA
Joueur soccer à 7	Hubert McIntyre
Joueuse soccer à 7	Laurence Dalle
Joueur soccer à 9	Miracle Camara
Joueuse soccer à 9	Laureine Noela Lassa
Joueur soccer à 11	Simon Gagné
Joueur soccer à 11	Antonin Beaulieu
Joueur soccer à 11	Samuel Desautels
Joueuse soccer à 11	Yvanie Doyon
Joueuse soccer à 11	Jade Voyer
Joueuse soccer à 11	Kloé Pepin Beaudoin
Joueur AA	Yoan Lachance
Joueur AA	Maxime Bourgoin
Joueuse AA	Mara Gilpin
Joueuse AA	Anaïs Dussault
Joueur AAA	Mathéo Giroux
Joueuse AAA	Jenny Harrison
Gardien de but	Younes Ouyed
Gardienne de but	Amélie Gagnon

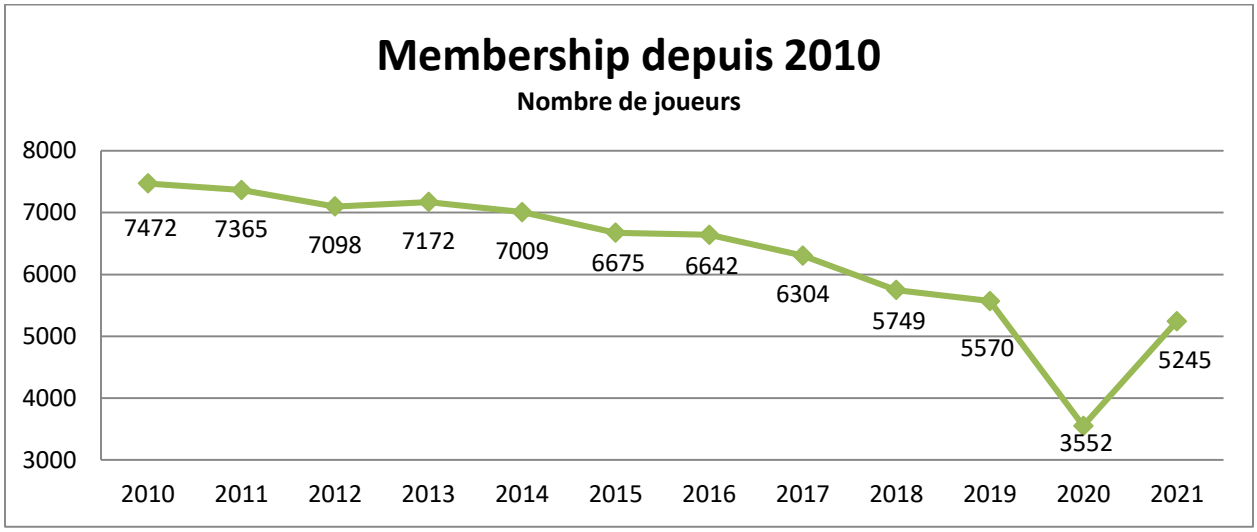
Gardien de but AA	Killian Champagne
Gardien de but AAA	Olivier Prévost
Leadership féminin	Nikki Boucher
Leadership masculin	Mirko Hamel

Gala du Mérite sportif de l'Estrie : La 40e édition du Mérite sportif de l'Estrie s'est tenue en mode virtuelle au début de l'année 2021. Ainsi, quelques vidéos portant sur les activités de soccer à l'ère pandémique ont été diffusées sur les plateformes du Mérite sportif de l'Estrie, notamment l'une dédiée à Jacques Duquette, récipiendaire du Victor spécial 2020.

Rapport du secteur registrariat

Dans les prochaines pages, vous trouverez le rapport du membership en Estrie. Quelques statistiques ont été extraites afin de mettre en lumière certains faits.

Membership 2021 :



Joueurs : Voici les affiliations des joueurs actifs par club pour l'année 2021 :

Club	2019	2020	2021	Écart
Coaticook-Compton	337	224	351	127
Danville-Asbestos	185	82	141	59
Haut-St-François	432	215	384	169
Magog	469	296	456	160
Région Mégantic	90	158	168	10
Richmond	141	100	180	80
Sherbrooke	3 454	2 283	3 152	869
Stoke	89	0	97	97
Windsor	373	194	316	122
Total joueurs	**5 570**	**3 552**	**5 245**	**1 693**
				+47.7%

Autres : Voici les affiliations des autres membres actifs pour l'année 2021 :

Entraîneur, instructeur, gérant, physio et bénévole - Saison 2021	
Féminin	**Masculin**
151 (25.2 %)	449 (74.8 %)
TOTAL : 600	

Membership par club / sexe / âge

	Cat.	Coat.	Danv.	HSF	Mago	Még.	Richm	Sherb.	Stoke	Wind.	Total
FEMININ	U4	4		5	10	4		55			**78**
	U5	5	3	8	20	4	4	81		10	**135**
	U6	7	4	7	11	4	5	77	3	9	**127**
	U7	2	2	13	10	3	8	73	3	8	**122**
	U8	4	2	7	18	2	6	82	1	8	**130**
	U9	9	2	13	16	1	5	74	7	8	**135**
	U10	5	3	13	7	3	6	76	5	9	**127**
	U11	14	1	13	15	1	2	78	3	6	**133**
	U12	10	7	11	13	1	5	62		11	**120**
	U13	12	7	14	9			58		5	**105**
	U14	9	2	8	16			44	1	12	**92**
	U15	14	2	10	7			53		8	**94**
	U16	7	4	3	8			34		4	**60**
	U17	15		4	2			27		3	**51**
	U18	5	6	5	7			19		3	**45**
	U21	9	7	12	10			89		8	**135**
	Senior	10	3	2	11		1	162		20	**209**
	O30+	5	1	1	11		6	68		6	**98**
	Total	**146**	**56**	**149**	**201**	**23**	**48**	**1212**	**23**	**138**	**1996**

	Cat.	Coat.	Danv.	HSF	Mago	Még.	Richm	Sherb.	Stoke	Wind.	Total
MASCULIN	U4	13	4	11	16	2	6	90		1	**143**
	U5	14	6	16	25	10	9	136	5	24	**245**
	U6	17	10	18	28	13	12	168	10	14	**290**
	U7	17	6	27	17	15	8	186	12	18	**306**
	U8	10	11	22	25	16	17	180	12	15	**308**
	U9	16	7	23	23	5	10	140	5	14	**243**
	U10	12	10	29	20	8	7	111	3	10	**210**
	U11	14	13	19	20	12	15	108	6	13	**220**
	U12	14	6	13	24	8	13	110	5	5	**193**
	U13	4	9	14	15	3	12	70		6	**133**
	U14	10	3	12	4	4	8	69		5	**115**
	U15	9		9	1	10		53	11	13	**106**
	U16	8		6		5		48	5	17	**89**
	U17	0		5	1	5		26		3	**40**
	U18	2		3	7	1		17		4	**34**
	U19	2		6	17	7		94		6	**132**
	Senior	7		1	11	13		132		8	**172**
	O30+	36		1	1	8	15	202		2	**265**
	Total	**205**	**85**	**235**	**255**	**145**	**132**	**1940**	**74**	**178**	**3249**

GRAND TOTAL : 5 245

Rapport du secteur compétition

C'est avec un immense plaisir que je vous présente le rapport 2021 du secteur des compétitions. Je ne vous apprends rien si je vous dis que, encore cette année, nous avons dû composer avec la Covid-19 dans le déroulement de nos activités. Ce que nous sommes parvenus à accomplir, collectivement, avec un certain succès.

Nous avons pu débuter les activités de la LDSE à la fin du mois de juin, soit un mois plus tard qu'à l'habitude. Ainsi, notre traditionnel festival d'ouverture U9-U10 s'est transporté jusqu'à Windsor les 26 et 27 juin, accueillant nos 58 équipes de soccer à 7. La saison de soccer de ces équipes s'est conclue les 28 et 29 août sur les terrains des Dribbleurs du Haut-St-François. Les joueurs et joueuses du soccer à 9 ont tous été conviés à Magog les 11 et 12 septembre dans le cadre de leur festival de fermeture. Les finales de la Ligue de développement de soccer de l'Estrie se sont encore déroulées de manière centralisée et ont été couronnées de succès le dimanche 26 septembre.

Bien évidemment, plusieurs activités ont malheureusement été annulées en raison de la Covid-19 et de tous ses variants. Mais profitons plutôt de ce moment pour nous concentrer sur le positif de 2021 et pour fixer notre regard sur les objectifs de 2022.

Une fois de plus, je tiens à remercier les clubs pour leur support indéniable cette saison. C'est toujours pour moi un réel plaisir que de collaborer avec vous tous pour le bien des adeptes de soccer en Estrie. Votre collaboration de tous les jours est des plus appréciées.

Catherine Gosselin
Coordonnatrice aux compétitions

Les tournois et festivals en région

Aucun tournoi ni festival ne s'est déroulé en Estrie en 2021. La permission de tenir de tels évènements cette saison ayant été annoncée très tardivement, nous comprenons que les clubs de la région n'aient pas été en mesure de renouer avec leurs tournois respectifs. En espérant que 2022 marque le retour du Festi-Tour national de Magog et du Tournoi provincial des Frontières de Coaticook, dont les dates sont déjà annoncées.

Ligue de développement de soccer intérieur de l'Estrie - Hiver 2020-2021

Catégories	Champions de saison	Champions des séries éliminatoires
-	-	-

Ligue de développement de soccer de l'Estrie - Été 2021

Catégories	Champions de saison	Champions des séries éliminatoires
FÉMININ		
U14F L1 LOCAL	MAGOG	MAGOG
U16F L1 LOCAL	MAGOG	MAGOG
SF D1	SHERBROOKE-TACTIK	SHERBROOKE-TACTIK
SF D2	SHERBROOKE-DYNAMIKS	SHERBROOKE-DYNAMIKS
SF D3	SHERBROOKE-CD	SHERBROOKE-CD
MASCULIN		
U14M L1 LOCAL	SHERBROOKE-4	SHERBROOKE-4
U16M L1 LOCAL	WINDSOR-2	WINDSOR-2
SM D1	SHERBROOKE-AC DUR	SHERBROOKE-BECKETT FC
SM D2	SHERBROOKE-TERMINUS OKLM	SHERBROOKE-TERMINUS OKLM
SM D3	SHERBROOKE-CELTIC	SHERBROOKE-CELTIC

Rapport du secteur technique

Une nouvelle année sous le signe de la COVID qui se termine. Elle fut rythmée par les restrictions et obligations. Malgré tout, les clubs de la région ont su faire face aux différents défis et sont prêts à rebondir en 2022.

Pour la région estrienne, 8 clubs démarchent actuellement pour obtenir leur licence soccer de qualité, tandis que l'association canadienne a octroyé au 9e club la reconnaissance régionale. La mise en place de la reconnaissance des clubs est un long processus dans lequel nous accompagnons les différents clubs de la région.

Comme dans plusieurs secteurs, la formation des éducateurs fut ralentie notamment dû au processus d'évaluation plus long qu'à l'habitude. À noter tout de même l'obtention de deux nouvelles « Licence B» dans la région et deux «Licence juvénile» en cours.

Il serait difficile de passer sous silence, la nomination de Sheila Couture à la direction technique du Mistral et de moi-même comme directeur technique régional. Il est important, à mes yeux, de remercier le travail de Louis Provencher, qui a su bâtir les fondations du travail pour les prochaines générations. Il est maintenant temps de commencer un nouveau chapitre de Soccer Estrie.

Je vous présente donc ce rapport abrégé pour l'année 2021.

Beaucoup de changements s'opèrent actuellement dans le monde du soccer. Nous restons à l'écoute et proactifs des différents projets qui sont présentés et qui changeront à coup sûr le visage du soccer au Québec et au Canada. De grands défis nous attendent et définiront notre avenir.

Bonne lecture.

David Guicherd
Directeur technique régional

Programme Sport-études

Sport-études 2019-2020				
1er sec.	**2e sec.**	**3e sec.**	**4e sec.**	**5e sec.**
29	24	22	18	17
Total : 110				

Programme Centre de développement régional

Inscription CDR 2021		
Catégorie	**Féminin**	**Masculin**
U12 – Automne 2020	19	38
U12 – Hiver 2021	Annulé	

Jeux techniques (volet régional et volet provincial)

Annulé.

Centre de développement régional pour gardiens de but

Annulé.

Camps Espoirs

Le Camp Espoirs s'est tenu du 12 au 15 juillet et du 18 au 22 juillet.

Camps Espoir 2021		
Catégorie	**Féminin**	**Masculin**
U11	26	40
U12	22	31
U13	37	27

Camp de jour

Nouvelle activité qui a vu le jour en 2021, le Camp de jour s'est tenu sur une période de 3 semaines au mois d'août.

Camp de jour 2021		
Catégorie	**Féminin**	**Masculin**
Semaine 1	3	19
Semaine 2	8	19
Semaine 3	10	15

Formation des éducateurs

Un stage S3 (Apprendre à s'entraîner) s'est tenu en ligne avec 54 participants. De ce nombre, 35 entraîneurs ont réussi le cours.

Les éducateurs suivants ont obtenu la certification des stages qu'ils ont suivis :
Licence C : Etienne Loignon-Buteau - Mistral
Licence B partie 1 : Youssef Sellak - Magog et Soccer Estrie
Licence B partie 2 : David Guicherd - Soccer Estrie

Joueurs professionnels originaires de l'Estrie

Joueurs de l'Estrie évoluant au niveau professionnel :

- Jérémy Gagnon-Laparé, HFX Wanderers FC (CPL)
- Mélé Temguia, FC Edmonton (CPL)

Rapport du secteur arbitrage

Bien que 2021 fût plus près d'une année « normale » que ne le fût 2020, celle-ci a aussi connu son lot de particularités qui ont nécessité des ajustements. Les formations de nouveaux arbitres ont de nouveau été tenues en ligne, ce qui rend l'apprentissage plus difficile, mais le retour du festival d'ouverture a permis de voir plus de la moitié de ces nouveaux arbitres afin de les aider dans leur début de carrière d'arbitre.

Nous avons tenu une rencontre préparatoire en ligne avec les arbitres qui nous a permis de reprendre contact et de nous assurer que ceux-ci soient prêts à débuter la saison.

Encore cette année, le début tardif de la saison et les problématiques liées aux mesures sanitaires ont malheureusement fait que nous n'avons pas été en mesure de mettre en place le PRDA, mais nous avons quand même été en mesure d'encadrer nos arbitres dans leur progression grâce à plusieurs évaluations et un suivi de nos arbitres qui s'approche des programmes provinciaux. Cette année, 5 arbitres de la région étaient sur le programme excellence provincial (PEP) et 3 étaient sur le programme de détection pour joindre le PEP en 2022. Nous tenons aussi à souligner la présence de 2 arbitres, Félix Côté-Leclerc et Sheila Couture, sur le programme Next Gen de l'Association Canadienne visant à développer les meilleurs prospects à travers le pays.

Daniel Saint-Martin
Coordonnateur à l'arbitrage

Comité régional d'arbitrage

Noms	Présences aux réunions
Jean Bossé, responsable	5 sur 6*
Miloud Ahakour	2 sur 6*
Nicolas Chapdelaine	5 sur 6*
Félix Côté-Leclerc	6 sur 6*
Sheila Couture	3 sur 6*
Jaouad Zaaiti	2 sur 6*
Daniel Saint-Martin, coord.	6 sur 6*

*une réunion a été annulée sur place, car nous n'étions que 2

Affiliations

L'incertitude de cette 2e année sous le signe de la Covid, jumelée avec un grand nombre de jeunes arbitres qui se sont déniché un autre emploi, fait en sorte que le nombre d'arbitres affiliés cette saison a été en deçà de la norme des années dites « normales ». Toutefois, on constate une légère augmentation par rapport à 2020, possiblement due au plus grand nombre d'arbitres formés cette année.

Ce faible nombre d'arbitres a eu des impacts sur les assignations des clubs, principalement celui de Sherbrooke qui a sans doute été le plus touché par la baisse d'arbitres affiliés, et de nombreux matchs de la région ont dû se dérouler en l'absence d'assistant et même d'arbitre.

	Coat.	Danv.	HSF	Mag.	Még.	Rich.	Sherb.	Stoke	Wind.	Estrie	TOTAL
2021	13	5	22	12	11	5	56	4	12	3	**143**
2020	13	11	16	16	6	3	41	--	12	3	**121**
2019	20	7	25	22	8	7	104	10	13	2	**219**
2018	28	14	17	14	8	6	112	15	13	3	**232**

Formations en ligne

Encore cette année, en raison de la Covid-19, la formation d'arbitre a été donnée en ligne, avec un volet pratique sur le terrain à la fin. Une 1re formation a débuté à la mi-avril, puis une 2e à la fin avril afin de laisser plus de temps aux candidats qui avaient été trouvés plus tard. Deux formations sur le terrain ont eu lieu, les 12 et 29 juin, afin de compléter la formation des candidats. Suite à un besoin exprimé par le club de la région de Mégantic, une 3e formation a été ouverte à la mi-juillet et a permis d'ajouter 11 arbitres.

Arbitres formés en 2021

	Coat.	Danv	HSF	Magog	Még.	Rich.	Sherb.	Stoke	Wind	Estrie*	TOTAL
Arbitres inscrits	7	1	10	8	7	5	26	2	5	--	**71**
Arbitres formés	1*	1	9	6	5	5	18	1	3	--	**49**
Formés en 2020	2	5	3	1	--	0	10	1	5	--	**27**
Formés en 2019	4	2	11	6	2	3	36	4	5	29	**102**
Formés en 2018	17	6	5	8	2	2	42	11	4	32	**129**

*Arbitre formé, mais qui doit faire sa formation pratique

Le CRA se questionne actuellement sur de nouvelles avenues pour aider au recrutement pour les années à venir. Approcher d'anciens arbitres, viser de jeunes adultes qui risquent moins de quitter, cibler les nouveaux arrivants sont quelques-unes des pistes envisagées actuellement.

Encadrements et évaluations

Le retour du Festival d'ouverture nous a permis d'évaluer 30 arbitres (29 formés cette année et une formée l'an passé). Comme par le passé, les nouveaux arbitres ont pu être vus à chacun de leurs matchs et ont reçu une rétroaction instantanée afin de les aider à bien débuter leurs carrières d'arbitre.

Durant la saison, avec l'aide de Safiy Yahia qui avait été engagé pour l'été grâce au programme Emploi d'Été Canada, ainsi que d'autres évaluateurs, nous avons été en mesure de voir 54 arbitres différents, certains à plus d'une reprise. La problématique demeure d'obtenir les assignations des arbitres et d'être en mesure d'avoir quelqu'un de disponible pour aller les voir lors des matchs intéressants pour leur niveau. Safiy et moi avons aussi profité de nos disponibilités pour aller voir de jeunes arbitres sur des matchs en soccer à 7 ou à 9, niveaux que nous avions laissés aux clubs les dernières années pour aller voir leurs arbitres de 1re ou 2e années. Cela nous a permis de déceler de bons jeunes prospects que nous comptons approcher pour nos programmes en 2022.

		Coat.	Danv	HSF	Magog	Még.	Rich.	Sherb.	Stoke	Wind	TOTAL
2021	Encadrement par club	--	--	--	--	--	--	--	--	--	**--**
	Festival d'ouverture	--	2	8	7	--	4	29	2	6	**58**
	Évaluation d'arbitre	5	4	10	8	2	2	37	2	0	**70**
2020	Encadrement par club	--	--	--	--	--	--	--	--	--	**--**
	Festival d'ouverture	--	--	--	--	--	--	--	--	--	**--**
	Évaluation d'arbitre	3	3	5	6	--	0	17	--	2	**36**
2019	Encadrement par club	0	2	9	6	3*	7	22	--	4	**53**
	Festival d'ouverture	3	--	6	4	4	6	38	--	2	**63**
	Évaluation d'arbitre	5	4	6	8	3	2	43	0	3	**74**
2018	Encadrement par club	0	10	8	0	4	8	21	10	--	**77**
	Festival d'ouverture	14	4	4	8	--	2	37	4	6	**79**
	Évaluation d'arbitre	3	5	3	4	0	0	45	2	3	**65**

ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS DE SOCCER DE L'ESTRIE

États financiers

31 OCTOBRE 2021

ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS DE SOCCER DE L'ESTRIE

États financiers

31 OCTOBRE 2021

SOMMAIRE

États financiers

Résultats	27
Bénéfices non répartis	28
Bilan	29
Notes complémentaires	30
Annexes	32

ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS
DE SOCCER DE L'ESTRIE

Résultats

EXERCICE TERMINÉ LE 31 OCTOBRE 2021

	BUDGET	**2021**	2020
REVENUS			
Affiliations (annexe A)	270 598 $	**285 119 $**	147 550 $
Arbitrage (annexe B)	10 800	**3 201**	2 415
Technique (annexe C)	250 630	**241 065**	181 839
Compétitions (annexe D)	67 875	**66 204**	98 985
Administration (annexe E)	58 145	**99 077**	78 432
	658 048	**694 665**	509 221
DÉPENSES			
Affiliations (annexe A)	101 704 $	**88 330 $**	48 789 $
Arbitrage (annexe B)	10 785	**3 448**	4 536
Technique (annexe C)	218 227	**200 423**	159 517
Compétitions (annexe D)	34 793	**29 757**	69 808
Administration (annexe E)	345 184	**372 698**	280 338
	710 693	**694 656**	562 989
SURPLUS DES REVENUS SUR LES DÉPENSES	(52 645) $	**10 $**	(53 768) $

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS
DE SOCCER DE L'ESTRIE

Bénéfices non répartis

EXERCICE TERMINÉ LE 31 OCTOBRE 2021

	2021	2020
SOLDE AU DÉBUT	**101 517 $**	124 176 $
Surplus des revenus sur les dépenses	**10**	(53 768)
Réserve de fonctionnement (votée en 2007)	**31 109**	31 109
SOLDE À LA FIN	**132 635 $**	101 517 $

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS
DE SOCCER DE L'ESTRIE

Bilan

31 octobre 2021

	2021		2020	
ACTIF				
COURT TERME				
Encaisse	**531 069**	**$**	202 410	$
Débiteurs	**43 870**		152 792	
Autre à recevoir	**5 623**		34 497	
Frais payés d'avance	**13 316**		38 103	
	593 878		427 803	
IMMOBILISATION (NOTE 2)	**205**		256	
	594 083	**$**	428 059	$
PASSIF				
COURT TERME				
Créditeurs	**134 843**	**$**	108 243	$
Revenus reportés	**266 604**		178 299	
	401 447		286 542	
LONG TERME				
Dû Caisse des Deux-Rivières, échéant en 2023, sans intérêt, garanti par le gouvernement fédéral, si remboursé avant l'échéance le remboursement sera de 40 000$.	**60 000**	**$**	40 000	
	461 447		326 542	
ACTIFS NETS				
Bénéfice non répartis	**132 636**		101 518	
	594 083	**$**	428 060	**$**

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS
DE SOCCER DE L'ESTRIE

Notes complémentaires

31 octobre 2021

1. STATUTS ET NATURE DES ACTIVITÉS

L'organisme a été constitué en société le 13 octobre 1972 en vertu de la 3ième Partie de la Lois sur les compagnies du Québec. Cette corporation coordonne les activités de soccer de la région. Elle utilise la raison sociale de Soccer Estrie.

2. CONVENTIONS COMPTABLES

a) Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et sont amorties selon les méthodes et taux suivants:

	méthodes	**taux**
Mobilier de bureau	dégressif	20 %
Équipement	dégressif	20 %

	2021			2020
	Coût	**Amortissement cumulé**	**Coût non amorti**	Coût non amorti
Mobilier de bureau	**3 468 $**	**3 358 $**	**111 $**	138 $
Équipement	**16 237 $**	**16 143 $**	**94 $**	118 $
	19 705 $	**19 500 $**	**205 $**	256 $

b) Revenus reportés

Les revenus reportés représentent des ressources non dépensées qui devront servir à défrayer les dépenses dans le cadre des programmes Sport-études, Centre de développement régionale, École de soccer régionale, la ligue régionale hiver de même que le plan d'action subventionné par le Conseil Sport et Loisir de l'Estrie.

c) Impôts sur le revenu

L'organisme est une société sans but lucratif, qui est exemptée des impôts sur le revenu fédéral et provincial ainsi que sur la taxe sur le capital.

3. BUDGET

Les chiffres du budget montrés pour fins de comparaisons ont été fournis par l'organisme et n'ont pas fait l'objet d'un examen.

4. INSTRUMENTS FINANCIERS

Juste valeur des instruments financiers

Les justes valeurs de l'encaisse, des débiteurs divers et des créditeurs correspondent approximativement à leur valeur comptable en raison des échéances à court terme de ces éléments.

ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS
DE SOCCER DE L'ESTRIE

Annexes A et B - autres renseignements

31 octobre 2021

	BUDGET	2021	2020
A. Affiliations			
Revenus :			
Affiliations (joueurs et entraîneurs)	255 218 $	**271 297 $**	139 130 $
Affiliations (arbitres)	15 380	**13 822**	8 420
	270 598	**285 119**	147 550
Charges :			
Affiliations	101 704	**88 330**	48 789
Surplus des revenus sur les dépenses	168 894 $	**196 789 $**	98 761 $
B. Arbitrage			
Revenus :			
Stage d'arbitres	9 000	**2 040 $**	1 620
Assignations	1 800	**1 161**	795
	10 800	**3 201**	2 415
Charges :			
Matériel arbitre - inventaire		**(916)**	
Stages d'arbitres	4 680	**2 008**	401
Stage annuel	520		
Évaluations	3 000	**2 195**	931
Perfectionnement et formation	850	**161**	271
PRDA et PREA	1 000		
Fonctionnement	735		2 932
	10 785	**3 448**	4 536
Excédent des dépenses sur les revenus :	15 $	**(247) $**	(2 121) $

ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS
DE SOCCER DE L'ESTRIE

Annexes C - autres renseignements

31 octobre 2021

	BUDGET	2021	2020
C. Technique			
Revenus :			
Stage entraîneurs	1 680 $	**6 420 $**	3 168 $
Sports-Études	193 650	**197 056**	144 491
Centre de développement régional	26 782	**8 664**	24 075
Camp espoirs	22 407	**13 725**	
Camp de jour		**15 200**	
Sélections régionales U13	6 111		10 105
	250 630	**241 065**	181 839
Charges :			
Sport-études	145 684	**141 548**	115 560
Centre de développement régional	20 970	**5 633**	17 525
Camp espoirs	16 880	**10 090**	
Camp de jour		**12 894**	
Sélections régionales U13	7 113		4 914
Sélections régionales U14	21 080	**10 309**	9 835
Jeux techniques	800		
Stage d'entraîneurs	100	**2 557**	2 698
Stage annuel	1 000		
Soutien technique (matériel, perfectionnement)	4 600	**17 392**	8 985
	218 227	**200 423**	159 517
Excédent des dépenses sur les revenus :	32 403 $	**40 642 $**	22 322 $

ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS
DE SOCCER DE L'ESTRIE

Annexes D - autres renseignements

31 octobre 2021

	BUDGET	**2021**	2020
D. Compétitions			
Revenus :			
Ligue régionale été	58 875 $	**58 875 $**	21 611 $
Ligue régionale hiver			75 646
Amendes	9 000	**7 329**	1 728
	67 875	**66 204**	98 985
Charges :			
Ligue régionale été	34 793	**29 757**	10 823
Ligue régionale hiver			58 985
	34 793	**29 757**	69 808
Surplus des revenus sur les dépenses :	33 082 $	**36 446 $**	29 176 $

ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS
DE SOCCER DE L'ESTRIE

Annexes E - autres renseignements

31 octobre 2021

	BUDGET	2021	2020
E. Administration			
Revenus :			
Gala	0 $	**0 $**	4 253 $
Permis voyage, réimpressions de carte	2 120	**610**	
Commandites	5 000	**500**	714
Subvention CSLE	0	**3 150**	
Subvention PCE (emploi d'été)	4 025	**21 282**	4 002
Subvention SQ (directeur technique régional)	5 000	**5 000**	5 000
Subvention SSUC et SUCL	42 000	**67 561**	63 588
Divers et ressources humaines	0	**715**	151
Intérêt placement compte épargne à terme	0	**259**	725
	58 145	**99 077**	78 432
Charges :			
Frais administratifs	26 588	**43 117**	24 150
Frais représentation et déplacement	5 850	**11 545**	17 865
Gala		**1 841**	7 713
Salaires : administration et fonctionnement	193 961	**182 531**	136 514
Salaires : secteur technique	113 438	**106 923**	88 150
Emploi estival	4 347	**23 728**	4 052
Professionnels (comptabilité, juridique)	1 000	**776**	1 724
Formation (employés)		**2 186**	105
Amortissement des immobilisations		**51**	64
	345 184	**372 698**	280 338
Excédent des dépenses sur les revenus :	(287 039) $	**(273 621) $**	(201 905) $

Notes…

MISSION

Promouvoir, développer et encadrer auprès de ses membres, un soccer de qualité en Estrie, en conformité avec les règles de Soccer Québec.

VISION

Être un leader rassembleur et soutenir le développement du soccer en Estrie.

VALEURS

RESPECT

Agir avec dignité et considération des différences, agir avec éthique à l'égard des règles.

SOLIDARITÉ

Engagement et interdépendance de l'ensemble de nos membres.

EXCELLENCE

Maximiser nos décisions et nos actions dans toutes les sphères d'activités.

Soccer Estrie remercie ses partenaires…

Ville de Sherbrooke

Action Sport Physio
Santé et mieux-être

adidas

LE COUREUR
LA VIE · LE SPORT