



RAPPORT ANNUEL 2023

Association régionale de soccer de l'Estrie

350, rue Terrill, bureau 271
Sherbrooke (Québec) J1E 3S7

« *Se réunir est un début; rester ensemble est un progrès; travailler ensemble est la réussite.* »

HENRY FORD



SOCCER ESTRIE

350, rue Terrill, bureau 271

Sherbrooke (Québec) J1E 3S7

Tél. : 819 564-6700 | Téléc. : 819 564-6701

soccer-estrie.qc.ca

FACEBOOK : facebook.com/soccerestrie

INSTAGRAM : [@soccerestrie](https://instagram.com/@soccerestrie)

TWITTER : [@SoccerEstrie](https://twitter.com/@SoccerEstrie)

YOUTUBE : youtube.com/soccerestrie



Assemblée générale annuelle 2023

Mardi, 26 mars 2024 – 18 h 30

Rencontre en présentiel à la salle multifonctionnelle
Centre multisport Roland-Dussault

Projet d'ordre du jour

1. Ouverture de l'assemblée.
2. Présentation des lettres de créance des délégués de membre ordinaire.
3. Vérification du droit de présence et du droit de vote.
4. Lecture et adoption de l'ordre du jour de l'AGA 2023.
5. Lecture et adoption du procès-verbal de l'AGA 2022.
6. Rapports :
 - 6.1 Présidence.
 - 6.2 Trésorerie (approbation).
 - 6.3 Autres rapports.
7. Amendements aux statuts et règlements (approbation).
8. Élections des membres dirigeants :
 - 8.1 Nomination d'un président d'élection.
 - 8.2 Nomination d'un secrétaire d'élection.
 - 8.3 Élections (vice-présidence, secrétaire-trésorier).
9. Nomination d'un expert-comptable.
10. Affaires nouvelles.
11. Suggestions des membres.
12. Levée de l'assemblée.

Rapport de la présidence



Chers membres de Soccer Estrie,

Quelle saison de soccer nous avons eue en 2023! Comme toutes les précédentes, il y a eu des hauts et des bas, mais disons que celle-ci a été particulière. Tous les facteurs nous ont menés à une tempête dont, heureusement, grâce à notre travail acharné, à votre support et à votre compréhension, nous avons pu limiter les dégâts. Au nom de toute l'équipe de Soccer Estrie, je vous remercie infiniment pour votre confiance qui nous a permis de passer au travers de ce moment plus difficile.

Vous savez, Soccer Estrie c'est : plus de 6 000 athlètes, plus de 600 entraîneurs et près de 300 arbitres. Au total, ce sont plus de 1 000 matchs qui se jouent sur près de 75 terrains partout sur le territoire de l'Estrie chaque été. Je n'ai, malheureusement, pas eu le temps de visiter tous ces terrains ni pu assister à tous les événements cette année, mais j'ai réussi à croiser bon nombre d'entre vous aux abords des terrains. Ce fut toujours un plaisir, car pour un bénévole comme moi, vos sourires, votre joie, votre détermination, vos bons coups, les situations cocasses que vous me racontez et votre reconnaissance sont notre salaire; notre source d'énergie; notre motivation à continuer!

En ce sens, je tiens à remercier chaleureusement tous les membres qui composent notre conseil d'administration. Les discussions enrichissantes nous permettent de nous améliorer d'année en année et d'offrir un service de qualité aux membres. Je souligne également le travail de l'ombre des membres du comité exécutif qui veillent à la bonne marche de l'Association; merci à Julie Desmarais qui nous amène toujours une piste de solution avec son expérience de gestion, merci à Jean Bossé pour sa sagesse et son expérience, merci à Louis Provencher pour sa franchise et ses conseils techniques judicieux, et finalement, merci à mon ami, Richard Pierre-Gilles, qui m'a demandé un jour de le rejoindre à Soccer Estrie; c'est toujours un immense plaisir de travailler avec ces personnes dévouées à la cause du soccer.

En terminant, je m'en voudrais de ne pas souligner l'immense travail de l'équipe permanente. Un simple mot pour exprimer toute ma reconnaissance aux employés permanents et contractuels pour les efforts déployés au cours de ces derniers mois mouvementés. Un grand Merci à David, Sylvie, Daniel Saint-Martin, Alexandre Cadier, Aldo, Daniel Boucher, Marie-Soleil, Jenny, Jean-Matthieu, Cédric, Mathieu, Louis, Roméo, Alexandre Tremblay, Sarah-Maude, Nikki, Alana, Kelly-Ann, Alyssia, Sarah, Laurie, Raphaël, Jonathan et Olivier : sans vous, il n'y aurait pas de service. Un remerciement très spécial à André Cabana qui est sorti de sa retraite pour prêter main-forte à l'équipe en fin d'année dans le changement de Direction générale qui s'est opérée.

Comme toutes les saisons, il y a eu des joies et des pleurs, des victoires et des défaites, un début et une fin. La saison 2023 n'y a pas échappé, mais c'est avec beaucoup d'espoir et d'optimisme que nous nous tournons maintenant vers la saison 2024!



Luc Tremblay
Président Soccer Estrie
www.soccer-estrie.qc.ca



Respect • Solidarité • Excellence

Rapport de la direction générale

Bien que mon mandat n'ait commencé qu'au début de l'année 2024, je suis heureux de vous présenter le rapport annuel 2023 de la Direction générale.

Comme vous le savez, l'année 2023 a été marquée par le changement de garde à la Direction générale de Soccer Estrie. Après le départ à la retraite d'André Cabana au mois de novembre 2022, le passage de Stéphane Asselin à titre de directeur général, de décembre 2022 à novembre 2023, a demandé une certaine adaptation ainsi que des changements dans la gestion des opérations courantes.

De plus, même si la saison estivale 2023 a commencé avec plusieurs embûches notamment dues au changement de personnel au sein de Soccer Estrie, à l'arrivée de la nouvelle plateforme informatique provinciale, Spordle, et à la météo défavorable, la saison s'est somme toute bien terminée.

Parmi les faits marquants de Soccer Estrie en 2023, nous retenons :

- La tenue des Séries éliminatoires pour les catégories juvéniles (U14 et U16) et seniors;
- La tenue des Festivals d'ouverture et de fin de saison pour nos équipes U9 et U10;
- La tenue d'un Festival de fin de saison pour nos équipes U11 et U12;
- La tenue de la 3^e édition de notre camp de jour d'été sur 3 semaines avec 116 participants;
- La tenue de notre Camp Espoirs avec 250 participants (U11, U12 et U13);
- La participation de nos équipes PIR U14 aux Jeux du Québec à Rimouski;
- La poursuite du programme Sport-études soccer avec 129 élèves athlètes inscrits à l'école secondaire Le Triolet (année scolaire 2022-2023);
- La présentation du gala annuel régional à guichet fermé (370 spectateurs).

D'autres grands défis nous attendent en 2024 :

- Travailler avec nos clubs afin de motiver nos jeunes et moins jeunes à arbitrer;
- S'approprier la plateforme Spordle et développer cet outil avec les clubs;
- Élaborer un plan stratégique qui nous guidera vers nos prochains défis et un positionnement plus évident pour nos membres;
- Rechercher de nouvelles sources de revenus;
- Stabiliser, retenir et motiver l'équipe de travail actuelle ainsi que mettre en place des méthodes de travail efficaces et de contre-vérification;
- Mettre à jour les outils de communication et le parc informatique de l'association.

Par ailleurs, permettez-moi de souligner le travail effectué par tous les administrateurs, bénévoles et employés des neuf (9) clubs de la région. C'est grâce à leur travail que des milliers de joueurs et de joueuses de la région peuvent chaque année pratiquer le plus beau sport au monde. De plus, je ne peux passer sous silence la grande perte pour la famille du soccer estrien qu'a été le départ de notre ami, Richard Hébert. Son décès aura laissé un grand vide au sein du club de l'Éclipse de Coaticook-Compton, mais également auprès des membres du conseil d'administration, et du

comité exécutif, de Soccer Estrie. Nous sommes reconnaissants de l'héritage que laissera cet homme au grand cœur sur notre sport dans la région.

D'autre part, en cette période mouvementée et de réorganisation, je tiens également à mentionner le travail acharné des membres de notre personnel permanent; je les en remercie chaleureusement. Nous avons la chance de pouvoir compter sur des passionnés de leur domaine qui travaillent avec dévouement pour mener à bien leurs dossiers. Merci à Sylvie Couture, à Daniel Saint-Martin, à David Guicherd et à Alexandre Cadier. Merci également à Marie-Soleil Naud, Aldo Gutierrez et Daniel Boucher qui ont été avec nous une partie de l'année.

En terminant, je tiens à remercier les membres du comité exécutif qui ne comptent pas leurs heures d'engagement pour offrir un service de qualité à nos membres. À ce titre, soulignons le travail du président du conseil d'administration, Luc Tremblay, qui a repris les rênes de Soccer Estrie dans la transition de la Direction générale à la fin de l'année. Je remercie également, par le fait même, tous les membres du conseil d'administration de Soccer Estrie pour leur confiance et leur collaboration.

Jean-Lou Leduc-Paré
Directeur général

Conseil d'administration 2023

Voici les membres qui composaient le conseil d'administration de Soccer Estrie en 2023 :

Titres / clubs	Noms
Président	Luc Tremblay
1 ^{er} vice-président	Richard Pierre-Gilles
2 ^e vice-présidente	Julie Desmarais
Secrétaire-trésorier	Jean Bossé
Directeur	Jean-Lou Leduc-Paré
Directeur	Louis Provencher
Éclipse de Coaticook-Compton	Richard Hébert
Magnum de Danville-Asbestos	Stéphanie Leroux
Dribbleurs du Haut-Saint-François	Samuel Bibeau
Memphré de Magog	Sylvie Jetté
Galaxie de la Région-de-Mégantic	Martine Pelletier
Celtic de Richmond	François Béland
Mistral de Sherbrooke (1)	Jean-Claude Vaillancourt
Mistral de Sherbrooke (2)	Sylvain Demers
Mistral de Sherbrooke (3)	Éric Fontaine
Phénix de Stoke	Frédéric Rameau
Nitro de Windsor	Martin Tremblay

Rapport de secteur | Communications

À la suite du départ de Marie-Soleil Naud en septembre 2023, Soccer Estrie a procédé à l'embauche d'Étienne Loignon-Buteau à titre de coordonnateur à l'administration et aux communications. Il est entré en poste à la fin janvier, ce qui explique que le rapport du secteur Communications présentera des informations partielles, mais essentielles. Soccer Estrie tient d'ailleurs à remercier Marie-Soleil pour le temps investi auprès de notre Association. Ses nombreuses publications et ses entrevues de qualité avec différents acteurs du milieu ont permis à Soccer Estrie de briller sur les réseaux sociaux.

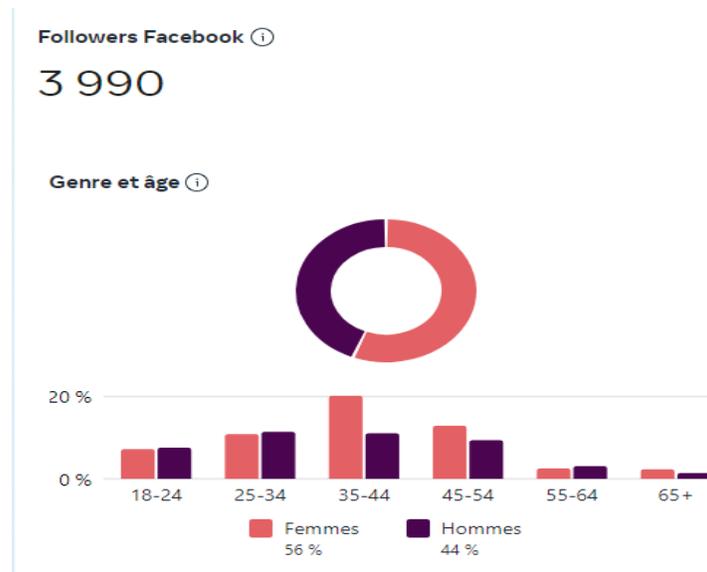
Par ailleurs, le travail de représentation et de diffusion de la marque Soccer Estrie s'est poursuivi en 2023. Les vêtements promotionnels sont toujours distribués au personnel, aux membres et aux officiels qui sont susceptibles de représenter l'organisation. Finalement, une attention particulière est toujours portée à la qualité des communications écrites et visuelles de Soccer Estrie.

Étienne Loignon-Buteau

Coordonnateur Administration et Communications

Site Web (soccer-estrie.qc.ca) : Le site Web de Soccer Estrie continue d'être l'une des plaques tournantes de nos communications. Nos membres y trouvent toutes les informations pertinentes aux différents programmes de la région et toutes les autres informations utiles au déroulement du soccer en Estrie. Bien qu'en 2023, la mise à jour du contenu ait été mise de côté, plusieurs mises à jour ont été effectuées depuis l'entrée en poste du coordonnateur. La mise à jour sera complétée d'ici la fin de la saison 2024.

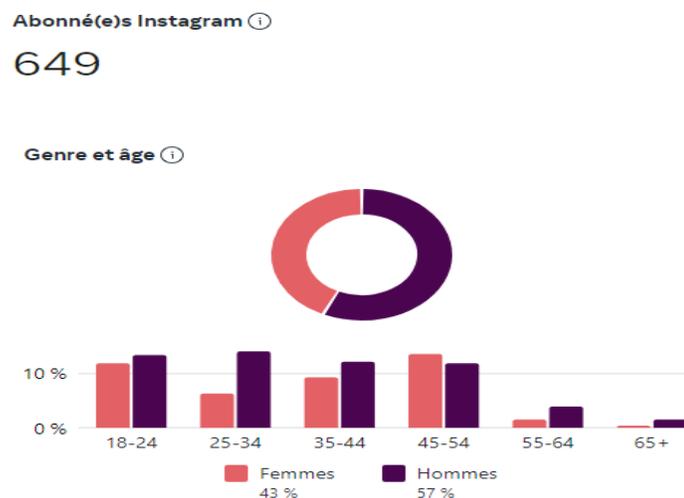
Page Facebook : Notre page Facebook demeure l'outil que nous utilisons le plus pour la transmission des informations régulières et qui sont d'ordre d'actualité. Nous transmettons l'information ponctuelle : comme la fermeture des terrains, des nouvelles de nos clubs ou encore du contenu d'information ou ludique. Très recherchée et appréciée de tous, notre page diffuse les photos et vidéos de nos différentes activités. Le graphique suivant présente la répartition par tranche d'âge et par genre des 3 990 abonnés de notre page Facebook. Ainsi, nous pouvons constater que la page Soccer Estrie attire davantage les femmes âgées de 35 à 44 ans. À noter qu'il y a une progression des abonné(e)s de la page d'année en année.



Voici un palmarès des trois publications originales ayant suscité le plus d'audience :

- 1) **Jeux du Québec 2023!** | diffusée le 27 juillet 2023, la publication a permis d'atteindre 31 308 vues et a généré 185 interactions.
- 2) **Jeux du Québec 2023!** | Diffusée le 25 juillet 2023, la publication a permis d'atteindre 15 393 vues et a généré 111 interactions.
- 3) **Finales LDSE U14 et U16** | diffusée le 17 septembre 2023, la publication a permis d'atteindre 10 447 vues et générée 70 interactions.

Page Instagram : Notre page Instagram commence à être utilisée de plus en plus souvent pour partager des photos ou des vidéos de nos joueurs en action, des nominations au sein de Soccer Estrie, ou encore des publications de Soccer Québec ou de nos différents clubs. Le graphique suivant présente la répartition par tranche d'âge et par genre des 649 abonnés de notre page Instagram.



Voici un palmarès des deux publications originales ayant suscité le plus d'audience :

- 1) **Nos invités au camp de Soccer Québec! |** diffusée le 9 mai 2023, la publication a permis d'atteindre 1 483 vues et a généré 133 interactions.
- 2) **Bienvenue au festival d'ouverture 2023 |** diffusée le 20 mai 2023, la publication a permis d'atteindre 753 vues et a généré 74 interactions.

Gala Soccer Estrie : En 2023, le gala sous sa forme traditionnelle fut de retour au Centre Québécois. Tenu à guichet fermé en novembre, le gala a récompensé les athlètes, les entraîneurs et les officiels, en plus de présenter un hommage particulier à Richard Hébert grand bâtisseur qui est décédé en 2023. Pour connaître la liste des récipiendaires, visitez le site Web de Soccer Estrie, dans la section *Divers/Gala Soccer Estrie*. Encore une fois, félicitations à toutes et à tous les nominé(e)s et récipiendaires! Soccer Estrie tient aussi à remercier chaleureusement les précieux partenaires de ce rendez-vous annuel.

Gala de la Mi-Temps de Soccer Québec : Une délégation estrienne de 12 personnes a représenté la région lors du gala de la Mi-Temps de Soccer Québec tenu au Centre des congrès de Saint-Hyacinthe. À cette occasion, la personnalité régionale de l'année pour l'Estrie a été présentée. Ce sont Martine Pelletier et Marc-André Nadeau du club de soccer de la région de Mégantic qui ont été honorés cette année.

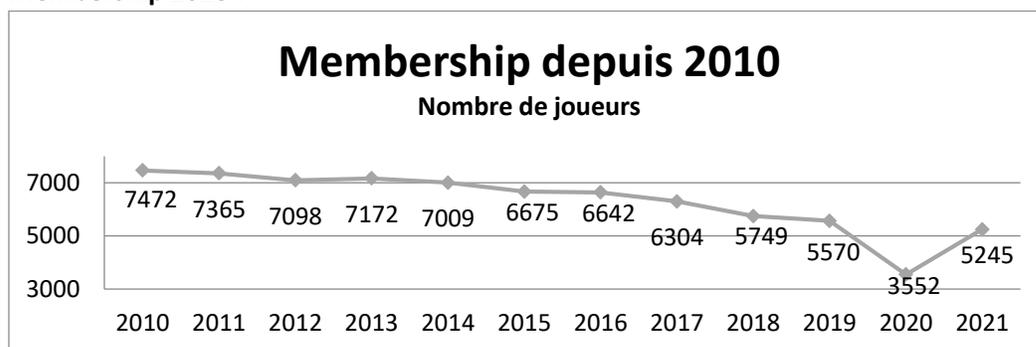
Gala du Mérite sportif de l'Estrie : Le 43e gala du Mérite sportif s'est tenu le mercredi 7 février 2024 au Théâtre Granada. Daniel Saint-Martin et Étienne Loignon-Buteau étaient présents sur place pour représenter Soccer Estrie et accompagner nos finalistes, dont 3 ont remporté un Victor. Pour connaître la liste des récipiendaires, visitez le site Web de Soccer Estrie, dans la section *Divers/Distinctions*. Encore une fois, félicitations à toutes et à tous les nominé(e)s et récipiendaires!

Couverture médiatique : Durant l'année 2023, c'est plus de dix (10) articles de presse qui ont parlé de Soccer Estrie, ou d'un de ses clubs. Que ce soit pour le tournoi de futsal à Magog, pour l'obtention de la reconnaissance provinciale par le Mistral, pour le tournoi des Frontières de Coaticook, ou le projet pilote des caméras corporelles, notre association a fait bonne figure dans les différents médias.

Rapport de secteur | Registrariat

Étant donné les nombreux pépins rencontrés lors de la mise en place de la nouvelle plateforme de registrariat, Spordle, les statistiques présentées ci-dessous, bien qu'elles ne soient pas exactes, proviennent des données recueillies par Soccer Québec en date du 30 septembre 2023.

Membership 2023 :



Joueurs : Voici les affiliations des joueurs actifs par club pour l'année 2023 :

Club	2021	2022	2023	Écart
Coaticook-Compton	351	413	435	22
Val-des-Sources	141	207	235	28
Haut-St-François	384	504	565	61
Magog	456	592	696	104
Région Mégantic	168	225	300	75
Richmond	180	244	254	10
Sherbrooke	3 152	3 573	3 605	32
Stoke	97	114	133	19
Windsor	316	370	337	-33
Total joueurs	5 245	6 242	6 560	318
				+5 %

Autres : Voici les affiliations des autres membres actifs pour l'année 2023 :

Entraîneur, instructeur, gérant, physio et bénévole - Saison 2023	
Féminin 152 (27 %)	Masculin 409 (73 %)
TOTAL : 561	

Membership par club / sexe / âge

F E M I N I N	Cat.	Coat.	Source	HSF	Magog	Még.	Richm	Sherb.	Stoke	Wind.	Total
	U4	9	8	14	19	10	10	58	0	12	140
	U5	6	10	12	10	10	2	68	6	7	131
	U6	10	2	10	15	12	11	69	1	10	140
	U7	10	10	14	19	14	10	50	7	8	142
	U8	9	5	11	15	14	10	68	6	13	151
	U9	13	3	15	14	14	9	60	12	6	146
	U10	9	2	10	17	5	8	62	3	9	125
	U11	11	2	19	23	4	8	86	6	6	165
	U12	13	2	20	8	3	9	68	5	13	141
	U13	16	3	12	15	4	3	65	5	9	132
	U14	10	6	10	11	1	1	53	0	9	101
	U15	10	6	15	4	0	0	48	0	7	90
	U16	7	2	12	10	1	0	34	0	9	75
	U17	5	1	7	5	0	0	36	0	4	58
	U18	1	3	4	9	0	0	25	0	2	44
	U21	8	0	13	14	0	0	35	0	7	77
	Senior	8	12	5	9	0	1	206	0	23	264
	O30+	10	4	5	17	1	6	31	0	9	83
Total	165	81	208	234	93	88	1 122	51	163	2 205	

M A S C U L I N	Cat.	Coat.	Source	HSF	Magog	Még.	Richm	Sherb.	Stoke	Wind.	Total
	U4	11	10	14	23	10	7	89	0	11	175
	U5	22	14	24	30	15	15	139	5	9	273
	U6	24	15	30	34	19	10	183	13	18	346
	U7	12	13	41	31	30	8	208	11	17	371
	U8	18	12	32	43	20	11	191	11	19	357
	U9	20	10	40	27	29	15	177	10	23	351
	U10	16	14	32	38	23	21	169	11	10	334
	U11	21	14	26	106	12	13	188	8	19	407
	U12	21	14	27	27	12	10	174	2	13	300
	U13	22	8	17	28	12	11	101	5	12	216
	U14	10	8	11	19	3	9	110	6	4	180
	U15	4	0	13	12	0	12	81	0	0	122
	U16	13	0	12	2	2	5	72	0	1	107
	U17	8	1	9	5	1	0	40	0	2	66
	U18	2	0	7	2	2	0	49	0	5	67
	U19	0	0	5	3	1	0	49	0	1	59
	Senior	4	8	11	23	12	0	242	0	8	308
	O30+	42	13	6	9	4	19	221	0	2	316
Total	270	154	357	462	207	166	2 483	82	174	4 355	

GRAND TOTAL : 6 560

Rapport de secteur | Compétitions

De dire que la saison 2023 aura été une saison haute en émotions ne ferait qu'effleurer celle-ci. Entre le passage à la plateforme Spordle, le changement de format de calendrier pour les catégories U9 à U12 et la température, 2023 a su nous tenir occupés! Cela dit, nous avons été en mesure de jouer une saison complète et de bien la terminer en tenant nos activités régulières de fin de saison. D'ailleurs, Soccer Estrie tient à remercier le club du Mistral de Sherbrooke pour la tenue du Festival d'ouverture U9-U10, des Dribbleurs du Haut-St-François pour le Festival de fin de saison U9-U10 et du Memphré de Magog pour le Festival de fin de saison U11-U12. Nous tenons aussi à remercier tous les clubs et leurs membres de leur patience et de leur temps pour la mise en place des différents calendriers de matchs.

2023 a vu la mise en place de la 1^{re} édition du Tournoi provincial MASS du Mistral de Sherbrooke; un tournoi regroupant des équipes U9 à U12 de partout en province, et même de l'Ontario! Ce fut un événement fort apprécié de tous les participants. Le Tournoi des Frontières de Coaticook était aussi de retour cette année et a su offrir une belle expérience aux nombreuses équipes de U9 à U12 qui étaient à Coaticook au début du mois d'août. En plus de nos tournois en région, nos équipes ont sillonné les quatre coins de la province pour participer à de nombreux tournois où plusieurs équipes ont fait très belle figure.

Bien que 2023 a été une année plutôt mouvementée et difficile, elle nous a aussi donné de très beaux moments qui sauront se propager dans la saison qui est à nos portes!

Daniel Saint-Martin
Coordonnateur aux compétitions

Ligue de développement de soccer intérieur de l'Estrie - Hiver 2022-2023

Catégories	Champions de saison	Champions des séries éliminatoires
SF D2	-	SHERBROOKE – DREAM TEAM
SM D1	-	SHERBROOKE – ALL STARZ
SM D2	-	SHERBROOKE BU SOCCER

Ligue de développement de soccer de l'Estrie - Été 2023

Catégories	Champions de saison	Champions des séries éliminatoires
FÉMININ		
U14F LL	COATICOOK-COMPTON U14F LL	WINDSOR U14F LL
U16F LL	MAGOG U16F LL	MAGOG U16F LL
SF D2	SHERBROOKE – LES POULE TÉMÉRAIRES	SHERBROOKE – LES POULES TÉMÉRAIRES
SF D2-2	-	SHERBROOKE – CONSTRUCTION SM ASSELIN
SF D3	MAGOG SF D3-1	MAGOG SF D3-1
MASCULIN		
U14M LL	MAGOG U14M LL-1	MAGOG U14M LL-1
U16M LL	COATICOOK-COMPTON U16M LL	SHERBROOKE U16M LL-1
SM D1	SHERBROOKE – FC CHOMAGE	SHERBROOKE – FC CHOMAGE
SM D2	DRUMMONDVILLE – DRAGONS	SHERBROOKE – FFC
SM D3	SHERBROOKE – ALL STAR	SHERBROOKE – ALL STAR

Rapport de secteur | Technique

2023 fut encore une fois une année avec son lot de réussites et d'embuches.

L'arrivée de la plateforme Spordle dans notre environnement a été un défi majeur. Il est important de noter qu'à la fin de l'année 2023, une grande partie des problèmes ont été réglés et nous espérons que l'année 2024 sera sous le signe de la normalité.

Concernant nos clubs, huit (8) d'entre eux ont maintenu leur licence du Programme de reconnaissance des clubs (PRC), soit *Soccer de qualité*. Le Mistral de Sherbrooke a, quant à lui, obtenu la licence provinciale. Il est à souligner que Memphré de Magog a officiellement posé sa candidature pour l'obtention d'une licence régionale en 2024.

Nous avons sept (7) éducateurs nouvellement qualifiés pour la licence C dans la région. Félicitations à tous les éducateurs certifiés. Actuellement, cinq (5) sont encore dans le processus de certification, soit au niveau de l'évaluation, soit au niveau du mentorat. Cette une année record et c'est vraiment encourageant pour le futur de notre région.

Bien que le nombre d'inscriptions ressemble à ce que nous avons connu dans le passé, et bien que les chiffres soient en augmentation chez les garçons, le nombre d'inscriptions chez les filles est inquiétant. L'Estrie a toujours occupé une place importante et forte dans le soccer féminin; la dégradation du nombre d'inscriptions est donc inquiétante. Cependant, c'est un problème d'envergure provinciale. Plusieurs tables de travail ont été mises en place par Soccer Québec et sont présentement en réflexion pour trouver des pistes de solution.

Notre programme de Sport-études soccer est en grande santé et le nombre d'inscriptions est grandissant. En 2024, nous devrions atteindre le plateau maximal qui est de 144 joueurs et joueuses.

Nous travaillons toujours, à l'instar de Soccer Québec, à l'intérieur des trois (3) grands objectifs qui définissent nos axes de travail.

- Objectif #1 : Soutien aux clubs
- Objectif #2 : Formation du joueur et des entraîneurs
- Objectif #3 : Structure et projet

David Guicherd
Directeur technique régional

Programme Sport-études Soccer

Sport-études 2022-2023				
1 ^{er} sec.	2 ^e sec.	3 ^e sec.	4 ^e sec.	5 ^e sec.
25	27	38	19	20
Total : 129 (43F et 86M)				
Sport-études 2023-2024				
1 ^{er} sec.	2 ^e sec.	3 ^e sec.	4 ^e sec.	5 ^e sec.
28	30	29	34	17
Total : 138 (42F et 96M)				

Centre de développement régional

Inscriptions CDR 2023		
Catégorie	Féminin	Masculin
U12 - hiver 2023	22	35
U12 - Automne 2023	15	38

Centre de développement régional pour gardiens de but

Inscriptions CDRG 2023		
Catégorie	Féminin	Masculin
U12 – PIR	5	7

Camps Espoirs

Le Camp Espoirs s'est tenu du 27 juin au 30 juin et du 04 au 07 juillet 2023.

Camps Espoir 2023		
Catégorie	Féminin	Masculin
U11	33	62
U12	31	57
U13	20	47

Camp de jour

Le Camp de jour s'est tenu sur une période de 3 semaines du 31 juillet au 18 août 2023.

Camp de jour 2023		
Catégorie	Féminin	Masculin
Semaine 1	5	37
Semaine 2	4	37
Semaine 3	6	27

Jeux techniques (volet régional et volet provincial)

N'existe plus officiellement.

Tournoi des Sélections régionales (PIR-U14)

S'est tenu du 25 au 29 juillet 2023 à Rimouski. Nos athlètes masculins ont terminé le tournoi en 14^e position tandis que nos athlètes féminines ont terminé en 7^e position.

Formation des éducateurs

La partie terrain du stage S3 (Apprendre à s'entraîner) a eu lieu avec 20 participants qui ont tous complété les modules en lignes et qui sont donc certifiés.

Suivi des éducateurs dans le processus pour la licence C :

Suivi Cohorte 2021

Daniel Andrada (En cours de processus)

Sarah-Kim Bergeron (En cours de processus)

Suivi Cohorte 2022 :

Raphael Bourgoin (Sorti du processus)

Steve Walker (Cohorte 2023)

Philippe Gravel (Certifié Licence C)

Patrick Lalumiere (Sorti du processus)

Pierre Lapage (Certifié Licence C)

Anass Mohssine (Certifié Licence C)

Alessandro Telonio (Certifié Licence C)

Zacharie Turgeon (Certifié Licence C)

Cohorte 2023 :

Sarah Caron (En cours de mentorat)

Martin Audet (Certifié Licence C)

Mohammed Amine Fassali (Certifié Licence C)

Annie Perrault (En cours de mentorat)

Steve Walker (En cours)

Joueurs professionnels originaires de l'Estrie

Les joueurs de l'Estrie qui évoluent au niveau professionnel permettent à la fois de faire briller la région, tout en inspirant la relève. Les voici :

- Jérémy Gagnon-Laparé, HFX Wanderers FC, Halifax, Canada (CPL)
- Mélé Temguia, Actuellement sans club depuis 1^{er} janvier 2024. Évoluait pour PEPO Lappeenranta en Finlande 4^e division.

Rapport de secteur | Arbitrage

2023 a été une année où nous avons pu voir une continuité dans l'augmentation du nombre d'arbitres formés et affiliés. Toutefois, le nombre d'arbitres affiliés n'est pas nécessairement garant d'une grande disponibilité de ceux-ci! Les problématiques rencontrées en début de saison, en plus de l'année très pluvieuse que nous avons eue qui a nécessité beaucoup de remises de matchs, ont eu un grand impact sur la disponibilité des arbitres puisque la majorité de ceux-ci sont aussi des joueurs et des joueuses. Ce sont pour ces raisons, entre autres, que nous avons eu plus de matchs avec un problème d'assignation que par les années antérieures. Il est aussi important de noter que pour une première fois, nous avons dû organiser une formation d'arbitres en cours de saison; une expérience qui sera de retour si la demande se fait sentir de nouveau.

Encore une fois cette année, nous avons vu des arbitres de la région rayonner à l'extérieur de l'Estrie. Tout d'abord, félicitations à Sheila Couture qui a été assignée à titre de 4^e officiel lors du match amical opposant l'équipe féminine canadienne contre le Brésil au Stade Saputo; match où elle a été appelée à remplacer une arbitre-assistante blessée à la 83^e minute. Sheila a aussi arbitré la finale du Championnat canadien universitaire (USport). Mentionnons aussi l'excellente saison en CPL de Félix Côté-Leclerc qui s'est terminée par une invitation à titre de 5^e officiel (arbitre-assistant remplaçant) sur la finale de ce championnat. Nous soulignons également le travail de nos trois arbitres sur le Programme excellence provincial (PEP) cette année : Anass Chraibi, Ali Chraibi et Safiy Yahia, qui ont arbitré des matchs de haut niveau (Ligue 1, PLSJQ, AAA) un peu partout en province. Félicitations à Ali qui a eu le mérite d'arbitrer la finale des Jeux du Québec à Rimouski! Finalement, nous aimerions aussi féliciter David Harrison pour son adhésion au PEP en 2024.

Daniel Saint-Martin
Coordonnateur à l'arbitrage

Comité régional d'arbitrage

Noms	Présences aux réunions
Jean Bossé, responsable	6 de 6
Denis Boisvert	5 de 5
Nicolas Chapdelaine	6 de 6
Valérie Chaperon	5 de 5
Félix Côté-Leclerc	6 de 6
Sheila Couture	5 de 6
Émilie D'Auteuil	2 de 5
Patrick Julien	3 de 5
Daniel Saint-Martin, coord.	6 de 6

En 2023, les visages qui composent le CRA ont grandement changé à la suite du départ de trois membres à la fin de la saison 2022. C'est donc quatre nouveaux membres qui se sont joints au comité afin de prêter leur voix à la cause arbitrale de la région et de son développement. C'est ainsi que Denis Boisvert, Valérie Chaperon, Émilie D'Auteuil et Patrick Julien se sont joints aux autres membres.

Cette année, le CRA a mis en place différents sous-comités afin de permettre un meilleur suivi des différents dossiers traités. Nous avons mis de l'avant le Programme de mentorat qui jumelle des arbitres d'expérience avec des arbitres moins expérimentés, mais qui ont démontré un désir de progresser. Il y a des ajustements à apporter au programme en 2024, mais cette 1^{re} année nous a permis de mieux définir les attentes face à celui-ci et voir les correctifs à y apporter. Nous avons aussi pris le temps de revoir les montants liés aux matchs et les comparer à ce qui avait cours dans d'autres régions. Ceci nous a permis de faire une proposition au CA de Soccer Estrie d'augmentations plus substantielles pour les trois prochaines années afin de se retrouver au niveau de la moyenne provinciale estimée en 2026. Il est à noter que nous étions parmi les plus bas salaires depuis de nombreuses années. Nous sommes conscients qu'une augmentation des tarifs ne résoudra pas la totalité des problématiques liées au recrutement des arbitres, mais nous croyons que ceci sera un facteur qui contribuera à augmenter la rétention de nos arbitres et à augmenter leurs disponibilités sur des matchs qu'ils n'auraient pas nécessairement officiés auparavant.

Affiliations

Le nombre d'arbitres n'est toujours pas revenu à ce qu'il était avant la pandémie, mais nous avons continué d'augmenter le nombre d'arbitres formés par rapport à l'année précédente. Il y a encore du chemin à faire pour retourner à un nombre adéquat d'arbitres, mais il faut continuer de trouver des façons pour garder nos arbitres et en ajouter des nouveaux chaque année.

	Coat.	Des Sources	HSF	Mag.	Még.	Rich.	Sherb.	Stoke	Wind.	Estrie	TOTAL
2023	17	10	19	25	6	10	80	6	12	--	189
2022	19	9	22	17	6	9	85	4	7	3	181
2021	13	5	22	12	11	5	56	4	12	3	143
2020	13	11	16	16	6	3	41	--	12	3	121
2019	20	7	25	22	8	7	104	10	13	2	219

La plus grande problématique pour nous assurer d'avoir des arbitres sur tous les matchs de la région n'est pas seulement liée au nombre d'arbitres affiliés, mais aussi à la disponibilité et l'expérience de ceux-ci. Il est donc important de continuer de recruter des nouveaux arbitres parmi un bassin de gens plus varié autre que simplement les joueurs juvéniles des clubs. De plus en plus, la venue d'arbitres plus âgés a contribué à augmenter le nombre d'arbitres formés qui restent dans l'arbitrage, car ces personnes sont généralement établies au niveau de leur emploi

et de leur habitation et sont donc en mesure d'offrir une disponibilité récurrente année après année.

Formations Arbitre district

Cette année, nous avons tenu trois formations en présentiel avant le début de la saison, ce qui nous a permis de former 67 nouveaux arbitres. Aussi, comme mentionné plus haut, à la suite de la demande de clubs afin de combler un besoin, nous avons ouvert pour la première fois un stage en cours de saison. Ce stage nous a permis de former 10 nouveaux arbitres qui ont été très actifs. En plus des 77 arbitres formés dans nos stages réguliers, il faut ajouter les 5 jeunes qui ont décidé d'arbitrer après avoir suivi la formation d'arbitre district dans le cadre du Sport-études Soccer (5/25). Malheureusement, aucun des 8 arbitres formés par la concentration soccer du Séminaire de Sherbrooke n'ont officié de match.

Arbitres formés en 2023

	Coat.	Des Sources	HSF	Magog	Még.	Rich.	Sherb.	Stoke	Wind	Estrie*	TOTAL
Arbitres inscrits	8	4	6	16	1	7	42	3	8	--	95
Arbitres formés	7	4	5	13	1	7	34	3	8	--	82
Formés en 2022	7	5	9	7	--	3	40	2	0	--	71
Formés en 2021	1*	1	9	6	5	5	18	1	3	--	49
Formés en 2020	2	5	3	1	--	0	10	1	5	--	27
Formés en 2019	4	2	11	6	2	3	36	4	5	29	102

*Arbitre formé, mais qui doit faire sa formation pratique

Encore cette année, pour les stages avant le début de la saison, les formations ont été données en deux temps : une journée et demie pour les notions théoriques et une demi-journée sur le terrain. Bien que les disponibilités des terrains ont été plus grandes qu'en 2022, celles-ci sont encore difficiles à organiser, car à ce moment de l'année, les terrains naturels ne sont pas encore accessibles normalement et les terrains synthétiques ne sont pratiquement pas disponibles. Il est donc très difficile de s'assurer que nos nouveaux arbitres terminent leurs formations avant le début de la saison. Pour 2024, nous prévoyons revenir à une formule où l'ensemble de la formation sera sur une seule fin de semaine. De plus, nous allons y ajouter le volet administratif du stage annuel qui était vu lors de la séance terrain. De cette façon, les nouveaux arbitres n'auront qu'à être disponibles pour une seule fin de semaine afin d'être complètement formés et prêts à débiter dans le monde de l'arbitrage. Pour ce faire, nous allons tenir les parties terrain du stage à l'intérieur sur le terrain du CMRD.

Ateliers régionaux de développement

Mise en place en 2022, les ateliers régionaux de développement étaient de retour cette année, du moins partiellement. En effet, nous avons été en mesure de tenir deux ateliers à l'intérieur avant le début de la saison; un qui a consisté à regarder le travail des arbitres lors d'un match universitaire et ensuite à en discuter en groupe avec les arbitres impliqués. L'autre était, en gymnase, sur les mécaniques des signaux, le travail d'équipe et les mouvements des arbitres

durant un match. Ces deux ateliers ont été bien appréciés par la quinzaine de participants présents.

Nous avons aussi prévu de tenir trois séances terrains durant l'été, dont une ou deux à l'extérieur des terrains de Sherbrooke, mais celles-ci n'ont pas été planifiées et n'ont donc pas eu lieu. Elles seront toutefois données à l'été 2024, tout comme d'autres ateliers à l'intérieur avant le début de la saison.

Encadrements et évaluations

Voici les évaluations qui ont été réalisées cet été.

		Coat.	Des Sources	HSF	Magog	Még.	Rich.	Sherb.	Stoke	Wind	TOTAL
2023	Festival d'ouverture	8	2	--	20	--	4	24	2	6	66
	Évaluation/ encadrement	5	2	1	3		3	16	3	8	41
2022	Festival d'ouverture	8	2	6	6	--	4	35	--	--	61
	Évaluation/ encadrement	5	1	8	8	2	1	31	2	1	59
2021	Festival d'ouverture	--	2	8	7	--	4	29	2	6	58
	Évaluation/ encadrement	5	4	10	8	2	2	37	2	0	70
2020	Festival d'ouverture	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
	Évaluation/ encadrement	3	3	5	6	--	0	17	--	2	36
2019	Festival d'ouverture	3	--	6	4	4	6	38	--	2	63
	Évaluation/ encadrement	5	6	15	14	6	9	65	0	7	127

L'évaluation et l'encadrement des arbitres a été difficile en 2023. En raison d'un début de saison plutôt chaotique lié à de nombreux facteurs qui ont déjà été énoncés, nous avons eu peu d'évaluateurs disponibles pour évaluer nos arbitres. Ceci dit, nous avons encore été présents lors des matchs des nouveaux arbitres durant le Festival d'ouverture U9-U10 afin de leur donner de bonnes pratiques à suivre pour débiter l'arbitrage et nous y avons fait plus de 40 évaluations. Pour 2024, ce nombre devrait subir une croissance importante puisque nous aurons plus d'évaluateurs et de mentors qui ne seront pas/moins actif à titre d'arbitre. Il sera aussi important de s'assurer d'un retour rapide des formulaires d'évaluation, ce qui n'a pas été un grand succès encore une fois cette année, principalement dû au fait que de nouvelles demandes d'évaluation étaient faites avant que le rapport ne soit produit. Ceci entraînait donc une accumulation de rapports qui pouvait devenir un frein à leur réalisation. Bien que la partie la plus importante soit le retour avec l'arbitre directement après le match, il demeure important d'avoir des rapports afin de tenir un suivi de la progression de ceux-ci et pour en informer les clubs.

États financiers 2023

ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS DE SOCCER DE L'ESTRIE
INFORMATIONS FINANCIÈRES
31 OCTOBRE 2023

ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS DE SOCCER DE L'ESTRIE
INFORMATIONS FINANCIÈRES
31 OCTOBRE 2023

TABLE DES MATIÈRES

	Page
Rapport de mission de compilation	2
Résultats	3
Évolution de l'actif net	4
Bilan	5
Notes complémentaires	6 - 7
Renseignements complémentaires	8 - 11



RAPPORT DE MISSION DE COMPILATION

À la direction de
Association régionale des joueurs de soccer de l'Estrie

Nous avons compilé, à partir des informations fournies par la direction, le bilan de l'organisme Association régionale des joueurs de soccer de l'Estrie au 31 octobre 2023, les états des résultats et de l'évolution de l'actif net pour l'exercice clos à cette date ainsi que la note 2, qui décrit la méthode de comptabilité appliquée à la préparation des informations financières compilées et, s'il y a lieu, d'autres informations explicatives (les « informations financières »).

La responsabilité des informations financières ci-jointes, y compris de l'exactitude et de l'exhaustivité des informations sous-jacentes ayant servi à leur compilation, et de la sélection de la méthode de comptabilité, incombe à la direction.

Nous avons réalisé la mission conformément à la Norme canadienne de services connexes (NCSC) 4200, Missions de compilation, qui exige que nous nous conformions aux règles de déontologie pertinentes. Notre responsabilité consiste à assister la direction dans la préparation des informations financières.

Nous n'avons pas réalisé une mission d'audit ou d'examen et n'étions pas tenus de mettre en œuvre des procédures pour vérifier l'exactitude et l'exhaustivité des informations fournies par la direction. Par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion d'audit ni une conclusion de mission d'examen, ni ne fournissons une quelconque forme d'assurance à l'égard des informations financières.

Le lecteur doit garder à l'esprit que les informations financières risquent de ne pas convenir à ses besoins.

Au cours de la compilation des informations financières, nous avons préparé plusieurs écritures de régularisation.

La Formule CPA Inc.

Par Louis Desautels, CPA

Sherbrooke, le 21 mars 2024



Société de comptables
professionnels agréés
La formule CPA inc.

30 Rue Salls, Suite 20
Sherbrooke, Qc. J1J 4P7
819 742-0244

ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS DE SOCCER DE L'ESTRIE**RÉSULTATS****EXERCICE CLOS LE 31 OCTOBRE 2023**

Page 3

	2023	2022
Produits		
Affiliation (annexe A)	363 826 \$	305 969 \$
Arbitrage (annexe B)	10 944	4 434
Technique (annexe C)	305 303	266 882
Compétition (annexe D)	142 585	76 056
Administration (annexe E)	<u>18 934</u>	<u>99 888</u>
	<u>841 592</u>	<u>753 229</u>
Charges		
Affiliation (annexe A)	116 141	108 750
Arbitrage (annexe B)	9 033	7 009
Technique (annexe C)	211 913	203 596
Compétition (annexe D)	89 748	35 786
Administration (annexe E)	<u>451 214</u>	<u>390 522</u>
	<u>878 049</u>	<u>745 663</u>
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	<u>(36 457) \$</u>	<u>7 566 \$</u>

ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS DE SOCCER DE L'ESTRIE
ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET
EXERCICE CLOS LE 31 OCTOBRE 2023

	2023		2022		
	Investi en immobilisations corporelles	Grevé d'affectations internes	Non grevé d'affectations	Total	Total
Solde au début	164 \$	182 726 \$	140 038 \$	322 928 \$	315 362 \$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(33)	-	(36 424)	(36 457)	7 566
Solde à la fin	<u>131 \$</u>	<u>182 726 \$</u>	<u>103 614 \$</u>	<u>286 471 \$</u>	<u>322 928 \$</u>

ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS DE SOCCER DE L'ESTRIE**BILAN****31 OCTOBRE 2023**

Page 5

	2023	2022
Actif		
Actif à court terme		
Encaisse	414 008 \$	539 781 \$
Débiteurs	99 949	16 163
Frais payés d'avance	58 700	61 165
Autres à recevoir	<u>14 842</u>	<u>2 830</u>
	587 499	619 939
Immobilisations corporelles (note 3)	<u>131</u>	<u>164</u>
	<u>587 630 \$</u>	<u>620 103 \$</u>
Passif		
Passif à court terme		
Créditeurs (note 4)	45 983 \$	55 713 \$
Revenus reportés	<u>195 176</u>	<u>181 462</u>
	241 159	237 175
Dettes à long terme (note 5)	<u>60 000</u>	<u>60 000</u>
	<u>301 159</u>	<u>297 175</u>
Actif net		
Investi en immobilisations corporelles	131	164
Grevé d'affectations internes	182 726	182 726
Non grevé d'affectations	<u>103 614</u>	<u>140 038</u>
	<u>286 471</u>	<u>322 928</u>
	<u>587 630 \$</u>	<u>620 103 \$</u>

Pour le conseil d'administration,

_____, administrateur

_____, administrateur

ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS DE SOCCER DE L'ESTRIE

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 OCTOBRE 2023

Page 6

1. Statuts et nature des activités

L'organisme a été constitué en vertu de la partie 3 de la Loi sur les compagnies. Elle oeuvre dans le domaine de la promotion du soccer et du développement de joueurs de soccer.

2. Méthode de comptabilité

La méthode de comptabilité appliquée dans la préparation des informations financières se fonde sur le coût historique, compte tenu des opérations de trésorerie ainsi que des éléments suivants :

- Les débiteurs
- Les frais payés d'avance
- Les immobilisations corporelles tel que décrit dans la note 3
- Les créditeurs et charges à payer
- Les revenus reportés
- Les produits comptabilisés lorsque les services sont rendus

3. Immobilisations corporelles

	2023		2022	
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur nette	Valeur nette
Équipement	16 237 \$	16 177 \$	60 \$	75 \$
Mobilier de bureau	<u>3 468</u>	<u>3 397</u>	<u>71</u>	<u>89</u>
	<u>19 705 \$</u>	<u>19 574 \$</u>	<u>131 \$</u>	<u>164 \$</u>

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties selon la méthode de l'amortissement dégressif et les taux indiqués ci-dessous :

	Méthodes	Taux
Équipement	Amortissement dégressif	20 %
Mobilier de bureau	Amortissement dégressif	20 %

ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS DE SOCCER DE L'ESTRIE

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 OCTOBRE 2023

Page 7

4. Crédeurs

	2023	2022
Frais courus	10 939 \$	5 782 \$
Comptes fournisseurs	32 051	49 827
Retenues à la source	637	-
Salaires et vacances à payer	<u>2 356</u>	<u>104</u>
	<u><u>45 983</u></u> \$	<u><u>55 713</u></u> \$

5. Dette à long terme

	2023	2022
Emprunt gouvernemental, sans intérêt, échéant en janvier 2024	<u>60 000</u> \$	<u>60 000</u> \$

La Société a choisi de ne pas présenter la portion court terme de la dette à long terme.

6. Chiffres comparatifs

Certains chiffres de l'exercice 2022 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2023.

ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS DE SOCCER DE L'ESTRIE**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES****EXERCICE CLOS LE 31 OCTOBRE 2023**

Page 8

	2023	2022
Annexe A - Affiliation		
Produits		
Affiliations (joueurs et entraîneurs)	350 176 \$	292 338 \$
Affiliations (arbitres)	<u>13 650</u>	<u>13 631</u>
	<u>363 826</u>	<u>305 969</u>
Charges		
Affiliations	<u>116 141</u>	<u>108 750</u>
Bénéfice (perte) net	<u>247 685 \$</u>	<u>197 219 \$</u>
Annexe B - Arbitrage		
Produits		
Stage d'arbitres	5 397 \$	2 740 \$
Assignations	1 824	1 617
Matériels d'arbitrage	<u>3 723</u>	<u>77</u>
	<u>10 944</u>	<u>4 434</u>
Charges		
Stages d'arbitres	5 090	2 455
Évaluations	1 698	1 645
Perfectionnement et formation	1 299	545
Fonctionnement	545	1 384
Futsal scolaire - arbitres	296	-
Stage annuel	105	523
PRDA et PREA	<u>-</u>	<u>457</u>
	<u>9 033</u>	<u>7 009</u>
Bénéfice (perte) net	<u>1 911 \$</u>	<u>(2 575) \$</u>

ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS DE SOCCER DE L'ESTRIE**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES****EXERCICE CLOS LE 31 OCTOBRE 2023**

Page 9

	2023	2022
Annexe C - Technique		
Produits		
Sports-Études	239 388 \$	214 972 \$
Camp Espoirs	24 800	17 220
Camp de jour	23 175	18 200
Centre régional de développement du club	10 200	7 260
Programme d'identification régional U13	7 740	7 380
Stage entraîneurs	<u>-</u>	<u>1 850</u>
	<u>305 303</u>	<u>266 882</u>
Charges		
Sports-Études	143 632	132 012
Programme d'identification régional U14	18 646	22 697
Camp Espoirs	13 487	15 369
Soutien technique	13 256	9 667
Centre régional de développement du club	8 196	7 674
Programme d'identification régional U13	7 498	7 812
Camp de jour	6 743	6 783
Stage d'entraîneurs	455	956
Stage annuel	<u>-</u>	<u>626</u>
	<u>211 913</u>	<u>203 596</u>
Bénéfice (perte) net	<u><u>93 390</u></u> \$	<u><u>63 286</u></u> \$

ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS DE SOCCER DE L'ESTRIE

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE CLOS LE 31 OCTOBRE 2023

Page 10

	2023	2022
Annexe D - Compétition		
Produits		
Ligue régionale été	69 335 \$	66 750 \$
Ligue régionale hiver	67 200	-
Amendes	<u>6 050</u>	<u>9 306</u>
	<u>142 585</u>	<u>76 056</u>
Bénéfice brut	<u>142 585</u>	<u>76 056</u>
Charges		
Ligue régionale hiver	55 410	-
Ligue régionale été	<u>34 338</u>	<u>35 786</u>
	<u>89 748</u>	<u>35 786</u>
Bénéfice (perte) net	<u>52 837 \$</u>	<u>40 270 \$</u>

ASSOCIATION RÉGIONALE DES JOUEURS DE SOCCER DE L'ESTRIE**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES****EXERCICE CLOS LE 31 OCTOBRE 2023**

Page 11

	2023	2022
Annexe E - Administration		
Produits		
Subvention SQ (directeur technique régional)	7 623 \$	11 692 \$
Gala	4 240	-
Intérêts placements compte épargne à terme	2 651	792
Subvention CSLE	2 600	3 750
Divers et ressources humaines	920	1 610
Permis voyage, réimpressions de carte	900	2 120
Subvention SSUC et SUCL	-	53 292
Subvention PCE (emploi d'été)	-	22 744
Commandites	<u>-</u>	<u>3 888</u>
	<u>18 934</u>	<u>99 888</u>
Charges		
Salaires : Administration et fonctionnement	204 388	211 458
Salaires : Secteur technique	176 585	109 345
Frais administratifs	38 265	34 960
Frais représentation et déplacement	14 569	11 011
Gala	8 753	-
Emploi estival	7 644	21 039
Professionnels (comptabilité, juridique)	977	805
Amortissement	33	41
Formation (employés)	<u>-</u>	<u>1 862</u>
	<u>451 214</u>	<u>390 521</u>
Bénéfice (perte) net	<u>(432 280) \$</u>	<u>(290 633) \$</u>



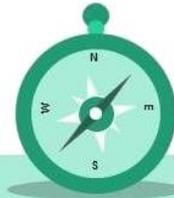
MISSION

Promouvoir, développer et encadrer auprès de ses membres, un soccer de qualité en Estrie, en conformité avec les règles de Soccer Québec.



VISION

Être un leader rassembleur et soutenir le développement du soccer en Estrie.



VALEURS

RESPECT

Agir avec dignité et considération des différences, agir avec éthique à l'égard des règles.

SOLIDARITÉ

Engagement et interdépendance de l'ensemble de nos membres.

EXCELLENCE

Maximiser nos décisions et nos actions dans toutes les sphères d'activités.



Soccer Estrie remercie ses partenaires...



Action Sport Physio
Santé et mieux-être



LE COUREUR
LA VIE • LE SPORT